

# MEMÒRIA D'ACTIVITATS 2017







# ÍNDEX

## **1. ANTECEDENTS**

## **2. OBJECTIUS**

## **3. ACTIVITATS DESTACADES**

## **4. ACTIVITAT ESPORTIVA**

- 4.1 Esportistes permanents al CAR
- 4.2 Esportistes no permanents al CAR
- 4.3 Esportistes en concentracions puntuals al CAR
- 4.4 Nombre d'esportistes interns i mixtos per federacions
- 4.5 Resultats més destacats

## **5. ACTIVITAT ECONÒMICA**

- 5.1 Ingressos
- 5.2 Inversions més destacades
- 5.3 Compte de pèrdues i guanys
- 5.4 Balanç

## **6. ACTIVITAT INTERNACIONAL**

- 6.1. Cursos internacionals d'entrenadors CIO-CAR-INEFC
- 6.2. Col·laboració amb l'Associació Internacional de Centres d'Alt Rendiment
- 6.3. Sport Accord
- 5.4. Programes Europeus

## **7. COMUNICACIÓ I MÀRQUETING**



## PRÒLEG

Per situar-nos en la presentació de les dades d'aquesta memòria cal tenir present l'estructuració del calendari esportiu i escolar d'acord amb períodes que abasten 2 anys (des de setembre d'un any fins al juliol de l'any següent depenent dels esports i/o dels estudis). Per tant, les dades corresponents a nombre de beques i resultats esportius que es presenten no corresponen a l'any natural sinó a la temporada esportiva que s'especifica en cada cas.



## 1. ANTECEDENTS

Des de la seva fundació el 1987 el CAR de Sant Cugat ha estat un instrument clau per a impulsar la formació integral, esportiva i personal/acadèmica dels esportistes del nostre país, en vistes a facilitar-los poder assolir el nivell de l'esport d'elit internacional. El seu principal objectiu es proporcionar als esportistes de nivell internacional els mitjans necessaris (beques) per desenvolupar la seva activitat esportiva i educativa.

Gràcies a la conjunció de tots els serveis necessaris per a aquests objectius, tant les federacions com els entrenadors i esportistes poden desenvolupar el seu treball amb un nivell de qualitat elevat. Això inclou l'aprofitament del coneixement tant dels entrenadors com dels tècnics de suport científic i de tota mena.

Es genera així un valor superior a la feina, la qual cosa va produint resultats progressiva i acumulativament millors tant pel que fa a les medalles obtingudes en competicions internacionals, com als índexs de formació acadèmica i professional dels esportistes. Així ho testifiquen els resultats dels esportistes del CAR en els Campionats mundials de diverses especialitats.

Per aconseguir aquests objectius resulta necessària la conjunció dels recursos existents de manera que, amb la mínima despesa, es puguin optimitzar els resultats. Tant federacions espanyoles com catalanes troben en el CAR de Sant Cugat el lloc on aprofitar aquestes possibilitats de sinèrgia econòmica i organitzativa orientada a la millora.

Així, l'Administració General de l'Estat, per mitjà del Consell Superior d'Esports (CSD) i la Generalitat de Catalunya, per mitjà de la Secretaria General de l'Esport, han facilitat aquesta col·laboració aportant cadascuna d'elles les directrius i mitjans necessaris perquè es pugui dur a terme aquest entrenament i formació d'esportistes de qualitat.



## 2. OBJECTIUS

Proporcionar als esportistes de nivell internacional els mitjans necessaris (beques) per desenvolupar la seva activitat esportiva i educativa al CAR de Sant Cugat.

Realitzar o modernitzar instal·lacions esportives o les instal·lacions de serveis de suport. Necessàries totes per al desenvolupament de les activitats, incloent l'equipament i materials de les mateixes.

Ha finalitzat la implantació del pla estratègic aprovat pel Consell d'Administració en data 16 de juny de 2016 i amb vigència fins al 2017, el qual inclou les àrees següents:

- Organització i gestió interna
- Viabilitat econòmica
- Model d'Alt Rendiment
- Màrqueting i comunicació
- Pla director d'inversions
- Internacionalització
- Responsabilitat social corporativa

Pel què fa al compliment del pla estratègic, aquest any 2017 s'han portat a terme entre d'altres les accions següents:

- S'han redactat uns nous estatuts, actualment en fase de tramitació.
- S'ha aprovat el nou organigrama i la DLT del Centre.
- S'ha publicat una Ordre que regula els preus públics de l'entitat.
- S'ha continuat amb la regularització i modificació de procediments interns de funcionament, ajustant-los a les normatives vigents.
- S'han redissenyat alguns espais del Centre i s'hi han incorporat aplicacions gràfiques. Marca CAR.
- S'ha regularitzat la col·laboració amb el CCE pel què fa al programa ARC.
- S'ha aprovat el reglament d'Honors i Distincions del Centre.
- S'han continuat les col·laboracions endegades el 2016 amb el Centre Pont Isidre Esteve, la Fundació Vicente Ferrer i la Fundació Talita.

S'ha redactat un nou pla estratègic 2018-2019, el qual va ser aprovat al Consell d'Administració de 19 de desembre de 2017.

### 3. ACTIVITATS DESTACADES

El fet més destacat d'aquest any 2017 ha estat la celebració del 30 aniversari de la creació del Centre d'Alt Rendiment, coincidint amb el 25è aniversari de la inauguració dels JJOO de Barcelona. El 25 de juliol va tenir lloc un acte commemoratiu presidit per S.M. el rei d'Espanya, Felip VI. L'acompanyaven el I M.H. president de la Generalitat de Catalunya, Sr. Carles Puigdemont, el president del Comitè Olímpic Internacional, Sr. Thomas Bach i del Comitè Paralímpic, Sr. Philip Craven, la vicepresidenta del govern espanyol, Sra. Soraya Sáenz de Santamaria, el ministre d'Educació Cultura i Esport, Sr. Íñigo Méndez de Vigo, el president del Comitè Olímpic Espanyol, Sr. Alejandro Blanco i el president del Consejo Superior de Deportes, Sr. José Ramon Lete entre altres personalitats destacades.

Durant l'acte es van atorgar les distincions de "Personalitat destacada del CAR" als Srs. Josep Lluís Vilaseca, Gómez-Navarro i Joan Antoni Prat, fundadors del CAR. Així mateix es va fer públic el sobrenom honorífic del centre "CAR Josep Lluís Vilaseca".

A part de l'activitat pròpiament esportiva, el CAR ha acollit a les seves instal·lacions:

- 37è Congrés Internacional de l'Associació Espanyola de Tècnics de Natació (29 i 30 de setembre)
- Reunió del Comitè Executiu del COE (28 de juny)
- Xerrada "Olympic Gold Preparation" a càrrec de l'entrenador canadenc Ben Tittley i l'entrenador del CAR Fred Vernaux. (entrenadors de les nedadores olímpiques medalla d'or als Jocs de Rio de Janeiro, Penny Oleksiak i Mireia Belmonte respectivament)
- Sessions Tècniques "III International Post Olympic Workshop (31 de març)

## 4. ACTIVITAT ESPORTIVA

### Esportistes permanents al CAR (temporada 2017-2018)

Esportistes	CSD	CCE
Interns	67	61
Mixtos	10	135
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>196</b>

### Esportistes no permanents al CAR (temporada 2017-2018)

Esportistes	CSD	CCE
Entrenament	-	80

### Esportistes en concentracions puntuals al CAR (any 2017)

Esportistes	CSD	CCE	Estrangers i altres
Nombre de persones	1305	526	1410

Durant l'any 2017 han realitzat concentracions temporals al CAR esportistes estrangers dels països següents: Equador, Mèxic, Emirats Àrabs, Montenegro, Estats Units, Regne Unit, França, Japó, Xile, Andorra, Itàlia, Guatemala, República Txeca, Hongria, Noruega, Argentina, Xina, Suïssa, Palestina, Canadà, Colòmbia, Israel, Holanda, Bèlgica, Luxemburg, Costa Rica, Malta, Síria, Tunísia, Finlàndia, Suècia, Dinamarca, Portugal, Polònia i Liechtenstein.



## Nombre d'esportistes interns i mixtos per federacions (temporada 2017-2018)

FEDERACIÓ	CSD INTERNOS	CSD MIXTOS	CCE INTERNOS	CCE MIXTOS
ATLETISME	7	2	9	14
ATLETISME (paralímpics)	1	1	0	1
AUTOMOBILISME	1	0	0	5
CICLISME	1	0	0	0
ESPORTS D'HIVERN	0	1	0	2
ESPORTS D'HIVERN (Skeleton)	0	1	0	0
ESGRIMA	0	0	0	11
EXCURSIONISME / MUNTANYA	0	0	0	1
GIMNÀSTICA ART. FEM.	0	0	0	10
GIMNÀSTICA ART. MASC.	0	1	6	5
GIMNÀSTICA RÍTMICA	1	0	1	4
GIMNÀSTICA TRAMP.	0	0	2	9
GOLF	0	0	0	9
HALTEROFÍLIA	0	0	5	4
LLUITA	0	0	1	12
MOTOCICLISME	1	0	0	7
NATACIÓ (paralímpics)	2	0	2	1
NATACIÓ	12	0	8	4
NATACIÓ (SALTS)	0	0	0	5
NATACIÓ SINCRONIZADA	13	2	0	0
PENTATLÓN	5	1	3	3
TAEKWONDO	11	0	6	9
TENNIS	3	0	0	0
TENNIS (cadira)	1	0	0	0
TENNIS TAULA	5	1	6	0
TENNIS TAULA (paralímpics)	1	0	0	0
TIR OLÍMPIC	0	0	1	0
TRIATLÓ	0	0	6	1
VELA	0	0	4	0
WATERPOLO	2	0	1	18
<b>TOTAL</b>	<b>67</b>	<b>10</b>	<b>61</b>	<b>135</b>

## Resultats més destacats

L'any 2017 ha estat un any post-olímpic. Malgrat l'esforç de l'any previ, molt enfocat en aquesta competició de la temporada anterior, els resultats dels esportistes permanents del CAR han estat molt correctes, la qual cosa es reflecteix tant en campionats absoluts com en els d'edats més joves, els quals constitueixen el futur de les seleccions absolutes.

Es detalla tot seguit el nombre total de medalles obtingudes als Campionats del Món i d'Europa durant la temporada esportiva 2016-2017 i la relació d'esportistes que les han obtingut.

<b>Medalles a Campionats del Món i Campionats d'Europa</b>			
	OR	ARGENT	BRONZE
Permanents CAR	14	23	14

### Medalles esportistes permanents a Campionats del Món Absolut

<i>Mireia Belmonte</i>	200 m papallona - natació	or
<i>Óscar Salquero</i>	100 braça (SB8) natac. paralímpica	or
<i>Toni Ponce</i>	100 braça (SB5) natac. paralímpica	or
<i>Alberto Seoane</i>	EQ. (Clas 6). Ten. Taula paralímpic	or
<i>Seleccio M. Abs.</i>	Hoquei Patins	or
<i>Seleccio F. Abs.</i>	Hoquei Patins	or
<i>Toni Bou</i>	Motociclisme – Trial	or
<i>Toni Bou</i>	Motociclisme – Trial Indoor	or
<i>Marc Márquez</i>	Motociclisme – Velocitat	or
<i>Marian Polo</i>	100 braça (SB3) natac. paralímpica	argent
<i>Toni Ponce</i>	100 esquena (S6) natac. paralímpica	argent
<i>Mireia Belmonte</i>	1.500m lliures - natació	argent
<i>Mireia Belmonte</i>	400m estils - natació	argent
<i>Ona Carbonell</i>	Solo Final	argent
<i>Ona Carbonell</i>	Solo Rut. Técnica. Nat. Sin.	argent
<i>Ona Carbonell</i>	Solo Rut. Lliure. Nat. Sin.	argent
<i>Berta Farreras</i>	Duo Mixte Rut. Lliure. Nat. Sin.	argent
<i>Pau Ribes</i>		
<i>Berta Farreras</i>	Duo Mixte Rut. Tècnica. Nat. Sin.	argent
<i>Pau Ribes</i>		
<i>Joan Munar</i>	200mll (T12) Atletisme	argent
<i>Seleccio F. Abs.</i>	Hoquei Línia	argent
<i>Seleccio F. Abs.</i>	Waterpolo	argent
<i>Joan Munar</i>	100mll (T12) Atletisme	bronze
<i>Laia Sanz</i>	Motociclisme – Enduro	bronze
<i>Maverik Viñales</i>	Motociclisme – Velocitat	bronze
<i>Marian Polo</i>	50m lliures (S13) natac. paralímpica	bronze
<i>Óscar Salquero</i>	200 estils (SM9) natac. paralímpica	bronze
<i>Toni Ponce</i>	400m lliures (S6) natac. paralímpica	bronze

### Medalles esportistes permanents a Campionats d'Europa Absolut

<i>Ona Carbonell</i>	Duo Rut. Técnica. Nat. Sin.	or
<i>Paula Ramírez</i>		
<i>Ona Carbonell</i>	Duo Rut. Lliure Nat. Sin.	or
<i>Paula Ramírez</i>		

<i>Berta Farreras</i> <i>Pau Ribes</i>	Duo Mix. Rut. Lliure Nat. Sin.	argent
<i>Berta Farreras</i> <i>Pau Ribes</i>	Duo Mix. Rut. Tècnica Nat. Sin.	argent
<i>Berta Farreras</i> <i>Blanca Toledano</i> <i>Sara Saldaña</i> <i>Paula Ramírez</i> <i>Alisa Ozhogina</i> <i>Meritxell Mas</i> <i>Carmen Juárez</i> <i>Leyre Abadía</i>	Equip. Rut. Tècnica Nat. Sin.	argent
<i>Igor Bychkov</i> <i>Berta Farreras</i> <i>Blanca Toledano</i> <i>Sara Saldaña</i> <i>Paula Ramírez</i> <i>Alisa Ozhogina</i> <i>Meritxell Mas</i> <i>Carmen Juárez</i> <i>Leyre Abadía</i>	Perxa (equips). Equip. Rut. Lliure Nat. Sin.	argent bronze
<i>Alberto Seoane</i> <i>Jordi Morales</i>	EQ. (Clas 6). Ten. Taula paralímpic	bronze
<i>Amal Tsouli</i> <i>Wafid Boucherit</i>	parelles BC· Boccia paralímpica	bronze

### **Medalles esportistes permanents a Campionats del Món d'edats**

<i>Jael Bestué</i>	200 m – atletisme	argent
<i>Lluís Shivel</i> <i>Joan Torras</i>	Relleus – pentatló modern	argent
<i>Alejandra Aznar</i> <i>Alba Bonamusa</i> <i>Sandra Doemene</i> <i>Mireia Guiral</i> <i>Paula Rutgers</i>	Waterpolo	argent
<i>Seleccio M. S20.</i> <i>Seleccio M. Junior</i>	Hoquei Patins Hoquei Línia	argent argent

## Medalles esportistes permanents a Campionats d'Europa d'edats

<i>Cristina Lara</i>	relleu 4 x 100 m – atletisme	or
<i>Alejandra Aznar</i>	Waterpolo (juvenil)	or
<i>Ruth Ariño</i>		
<i>Olga Descalzi</i>		
<i>Clara Díaz</i>		
<i>Sandra Domene</i>		
<i>Mireia Guiral</i>		
<i>Sílvia Morell</i>		
<i>Gisel.la Farré</i>		
<i>Paula Rutgers</i>		
<i>Alejandra Aznar</i>	Waterpolo (júnior S19)	or
<i>Ruth Ariño</i>		
<i>Olga Descalzi</i>		
<i>Clara Díaz</i>		
<i>Sandra Domene</i>		
<i>Mireia Guiral</i>		
<i>Sílvia Morell</i>		
<i>Raquel Prieto</i>		
<i>Paula Rutgers</i>		
<i>Seleccio M. S17.</i>	Hoquei Patins	argent
<i>Víctor Alegre</i>	Waterpolo (Júnior S19)	argent
<i>Óscar Asensio</i>		
<i>Lluc bertrán</i>		
<i>Roger Echevarría</i>		
<i>Pau Linares</i>		
<i>Sergio Prieto</i>		
<i>Bernat Sanahuja</i>		
<i>David Serrano</i>		
<i>Ariadna Ariso</i>	Combo Nat. Sin.(júnior)	bronze
<i>Natalia Moreno</i>	Taekwondo.(-63kg. -júnior)	bronze
<i>Marcos Caballero</i>	Taekwondo.(Gall - júnior)	bronze
<i>Seleccio M. S20.</i>	Hoquei Patins	bronze

## 5. ACTIVITAT ECONÒMICA

### Ingressos

Les aportacions de les Administracions per a l'any 2017 han estat les següents:

	<b>CSD</b>	<b>Generalitat</b>
Despesa corrent	2.000.000,-	6.972.000,-
Inversions	500.000,-	-----
<b>TOTAL</b>	<b>2.500.000,-</b>	<b>6.972.000,-</b>

D'acord amb les Resolucions de la Presidència del Consell Superior d'Esports de 3 de maig de 2017 i 10 d'agost de 2017, per les quals es van aprovar transferències al Centre d'Alt Rendiment per imports de 1.600.000,- i 400.000,- euros respectivament per a despeses corrents en béns i serveis durant l'exercici 2017, el CAR va elaborar un projecte esportiu que detallava entre d'altres aspectes els criteris de selecció d'esportistes per a l'any 2017, les beques dels quals serien finançades amb les aportacions aprovades pel CSD d'acord amb els següents paràmetres:

Subvenció de beques INTERNES d'esportistes = Un total de fins a 69 beques, màxim, durant un màxim de 250 dies a l'any, amb una tarifa de 100,50 euros/dia; dels quals s'aplicaria a la subvenció el 80 % de la tarifa = 80,40 euros/dia.

Subvenció de beques MIXTES d'esportistes = Un total de fins a 15 beques, màxim, durant un màxim de 200 dies a l'any, amb una tarifa de 77,20 euros/dia; dels quals s'aplicaria a la subvenció el 80 % de la tarifa = 61,76 euros/dia.

Subvenció de beques CONCENTRACIÓ d'esportistes = Un total de fins a 8.000 beques (pernoctacions) amb una tarifa per cada beca de 77,00 euros/dia (beca/pernoctació); dels quals s'aplicaria a la subvenció el 80 % de la tarifa = 61,60 euros/dia.

Les federacions implicades realitzen la selecció dels esportistes en base als seus propis criteris, i marquen elles mateixes els objectius dels esportistes a curt, mig i llarg termini. Tot això degudament justificat i aprovat directament davant i pel CSD.

Per altra banda el CAR ha obtingut per l'explotació de serveis la quantitat següent:

Ingressos d'explotació	<b>3.117.050,-</b>
------------------------	--------------------



## **Inversions més destacades**

- Quota anual d'amortització del préstec per a l'adquisició de la finca per a la seva modernització posterior.
- Reforma de l'aula CAR.
- Reforma de la bugaderia.
- Reforma dels banys de la primera planta de la residència.
- L'adquisició de maquinària i equips diversos de material esportiu i de funcionament del centre.

## COMpte DE PÈRDUES I GUANYS A 31 DE DESEMBRE DE 2017

OPERACIONS CONTINUADES	2017
<b>Import net de la xifra de negoci</b>	<b>2.777.794,64</b>
Vendes	10.656,11
Prestacions de serveis	2.767.138,53
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(-) 1.493.146,59</b>
Consum de mercaderies	(-) 14.519,19
Consum de primeres matèries i altres matèries consumibles	(-) 132.692,72
Treballs realitzats per altres empreses	(-) 1.345.934,68
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>8.242.358,49</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	207.647,28
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	8.034.711,21
<b>Despeses de personal</b>	<b>(-) 3.725.536,09</b>
Sous, salaris i assimilats	(-) 2.906.642,06
Càrregues socials	(-) 818.894,03
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(-) 4.657.875,23</b>
Serveis exteriors	(-) 4.465.690,64
Tributs	(-) 77.515,07
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(-) 30.584,21
Altres despeses de gestió corrent	(-) 84.085,31
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(-) 2.510.156,82</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>2.089.056,80</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>(-) 53,70</b>
Resultats per alienacions i altres	(-) 53,70
<b>Altres resultats</b>	<b>85.532,00</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>807.973,50</b>





<b>Ingressos financers</b>	<b>22.927,34</b>
De valors negociables i altres instruments financers	22.927,34
En tercers	22.927,34
<b>Despeses financeres</b>	<b>(-) 1.002.165,73</b>
Por deutes amb empreses del grup i associades	(-) 669.144,06
Por deutes amb tercers	(-) 333.021,67
<b>Diferències de canvi</b>	<b>(-) 450,04</b>
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(-) 979.688,43</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>(-) 171.714,93</b>
<b>Impostos sobre beneficis</b>	<b>-</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI D'OPERACIONS CONTINUADES</b>	<b>(-) 171.714,93</b>
<b>OPERACIONS INTERROMPUDES</b>	
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>(-) 171.714,93</b>

## BALANÇ A 31 DE DESEMBRE DE 2017

ACTIU	31.12.2017
<b>ACTIU NO CORRENT</b>	<b>50.158.174,92</b>
<b>Immobilitzat intangible</b>	<b>57.670,30</b>
Patents, llicències, marques i similars	1.656,08
Aplicacions informàtiques	56.014,22
<b>Immobilitzat material</b>	<b>49.934.004,62</b>
Terrenys i construccions	46.588.913,37
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	3.345.091,25
<b>Inversions financeres a llarg termini</b>	<b>166.500,00</b>
Crèdits a tercers	166.500,00
 <b>ACTIU CORRENT</b>	 <b>1.185.433,44</b>
<b>Existències</b>	<b>1.046,85</b>
Bestretes a proveïdors	1.046,85
<b>Deutors comercials i altres comptes a cobrar</b>	<b>577.172,55</b>
Deutors varis	476.927,84
Personal	8.257,71
Actius per impost corrent	4.404,56
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	87.582,44
<b>Inversions financeres a curt termini</b>	<b>36.945,25</b>
Crèdits a empreses	36.945,25
Altres actius financers	-
<b>Efectiu i altres actius líquids equivalents</b>	<b>570.268,79</b>
Tresoreria	271.347,79
Altres actius líquids equivalents (cashpooling)	298.921,00
 <b>TOTAL ACTIU</b>	 <b>51.343.608,36</b>



<b>PASSIU I PATRIMONI NET</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>PATRIMONI NET</b>	<b>28.892.283,34</b>
<b>Fons propis</b>	<b>(-) 12.977.126,93</b>
<b>Patrimoni</b>	<b>3.311.525,96</b>
Patrimoni aportat	3.311.525,96
<b>Resultats d'exercicis anteriors</b>	<b>(-) 16.116.937,96</b>
<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>(-) 171.714,93</b>
<b>Subvencions, donacions i llegats rebuts</b>	<b>41.869.410,27</b>
<b>PASSIU NO CORRENT</b>	<b>15.610.330,01</b>
<b>Deutes a llarg termini</b>	<b>7.896.843,63</b>
Deutes amb entitats de crèdit	6.699.172,32
Altres passius financers	1.197.671,31
<b>Deutes amb empreses del grup i associades a llarg termini</b>	<b>7.713.486,38</b>
<b>PASSIU CORRENT</b>	<b>6.840.995,01</b>
<b>Deutes a curt termini</b>	<b>636.820,28</b>
Deutes amb entitats de crèdit	380.168,34
Altres passius financers	256.651,94
<b>Deutes amb empreses del grup i associades a curt termini</b>	<b>3.844.452,48</b>
<b>Creditors comercials i altres comptes a pagar</b>	<b>2.359.722,25</b>
Proveïdors	158.276,05
Proveïdors, empreses del grup i associades	-
Creditors varis	1.465.333,96
Personal (remuneracions pendents de pagament)	87.033,70
Altres deutes amb les Administracions Públiques	555.694,34
Bestretes de clients	93.384,20
<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>	<b>51.343.608,36</b>

## 6. ACTIVITAT INTERNACIONAL

### 6.1. Cursos internacionals d'entrenadors CIO - CAR i INEFC de Barcelona

El CAR de Sant Cugat, juntament amb l'INEFC de Barcelona, ha estat escollit pel Comitè Olímpic Internacional com a centre de formació dels entrenadors que es beneficien dels programes de Solidaritat Olímpica des del 1998.

Aquest any 2017 hi ha hagut dos d'aquests cursos de formació general en ciències aplicades a l'esport dels quals s'han beneficiat **29** professionals de 23 països.

<b>Cursos Solidaritat Olímpica</b>	<b>2017</b>
Nombre d'alumnes curs primavera	16
Nombre de països curs primavera	16
Nombre d'alumnes curs tardor	13
Nombre de països curs tardor	12
<b>Total alumnes</b>	<b>29</b>
<b>Total països</b>	<b>23</b>

**Països:** Angola, Bolívia, Brasil, Cap Verd, Xile, Colòmbia, Costa Rica, Cuba, Equador, El Salvador, Guatemala, Guinea Equatorial, Haití, Hondures, Mèxic, Moçambic, Nicaragua, Panamà, Paraguai, Perú, Puerto Rico, República Dominicana i Veneçuela.

### 6.2. Associació Internacional de Centres d'Alt Rendiment (ASPC)

- Fòrum Internacional de l'ASPC a Durban, Sud Àfrica. La candidatura conjunta presentada pel Futbol Club Barcelona i el CAR de Sant Cugat per organitzar el proper Fòrum Internacional d'Esport d'Elit l'any 2019 va ser elegida per l'equip directiu de l'ASPC (Associació Internacional de Centres d'Alt Rendiment), durant la celebració del X Fòrum Internacional que s'ha celebrat a Durban, Sud Àfrica del 23 al 26 d'agost. Durant el qual va tenir lloc l'Assemblea General de l'Associació amb representació del CAR.
- Cal destacar que el CAR es la seu permanent de la secretaria de l'ASPC i que el Cap de la Unitat de Relacions Internacionals del Centre n'ostenta el càrrec de Secretari General.



### **6.3. Sport Accord.**

Presència a la fira Sport Accord, una de les trobades més importants del món esportiu, a Aarhus, Dinamarca del 2 al 7 d'abril amb la instal·lació d'un estand.

### **6.4. Programes Europeus**

Participació en el programa europeu B-Wiser (Be a Winner in Sport and Employment before and after Athletic Retirement), projecte que s'emmarca en el programa Erasmus + de projectes d'àmbit europeu, i durarà dos anys, fins a final del 2018.



## 7. COMUNICACIÓ I MÀRQUETING

El CAR ha estat present en els mitjans de comunicació durant aquest 2017 en més d'un centenar d'aparicions, tant en premsa escrita com a internet, ràdio i televisió. Pel què fa als temes més tractats destaca en primer lloc el 30 aniversari seguit de la gestió del Centre i la preparació física. Quant als gèneres periodístics més utilitzats destaquen el reportatge, la notícia i les entrevistes per aquest ordre. Pel què fa a les xarxes socials, twitter ha seguit una tendència de creixement durant el 2017 amb més de 7.000 seguidors i s'han comptabilitzat 40.961 visites al web del Centre.

Per altra banda cada vegada més agències de publicitat i empreses utilitzen les instal·lacions del CAR per rodar els seus spots publicitaris o organitzar esdeveniments. Aquest any 2017 s'han filmat anuncis per al sector automobilístic, loteria de Nadal, entitats bancàries i empreses de productes esportius, entre d'altres. TV3 també ha fet ús de les instal·lacions del Centre per rodar alguns capítols d'una sèrie i Catalunya ràdio per a la retransmissió en directe d'un programa.



CA  
R



CENTRE D'ALT  
RENDIMENT