

# MEMORIA DE ACTIVIDADES 2019





# ÍNDICE

## **1. ANTECEDENTES**

## **2. OBJETIVOS**

## **3. ACTIVIDADES DESTACADAS**

## **4. ACTIVIDAD DEPORTIVA**

- 4.1 Deportistas permanentes en el CAR
- 4.2 Deportistas en concentraciones puntuales en el CAR
- 4.3 Número de deportistas internos y mixtos por federaciones
- 4.4 Resultados más destacados

## **5. ACTIVIDAD ECONÓMICA**

- 5.1 Ingresos
- 5.2 Inversiones más destacadas
- 5.3 Cuenta de pérdidas y ganancias
- 5.4 Balance

## **6. ACTIVIDAD INTERNACIONAL**

- 6.1 Asociación Internacional de Centros (ASPC). Fórum Internacional del Deporte de Élite
- 6.2 Sport Accord
- 6.3 Cursos internacionales de entrenadores CIO-CAR-INEFC
- 6.4 Otras actividades internacionales

## **7. COMUNICACIÓN Y MÁRKETING**

## **8. RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA**



## PRÓLOGO

Para situarnos en la presentación de los datos de esta memoria, debemos tener presente la estructuración del calendario deportivo y escolar de acuerdo con períodos que alcanzan 2 años (desde septiembre de un año hasta julio del año siguiente, dependiendo de los deportes y/o de los estudios). Por tanto, los datos correspondientes a número de becas y resultados deportivos que se presentan no corresponden al año natural sino a la temporada deportiva que se especifica en cada caso.

## 1. ANTECEDENTES

Desde su fundación en 1987 el CAR de Sant Cugat ha sido un instrumento clave para impulsar la formación integral, deportiva y personal/académica de los deportistas de nuestro país, con vistas a facilitarles poder alcanzar el nivel del deporte de élite internacional. Su objetivo principal es proporcionar a los deportistas de nivel internacional los medios necesarios (servicios e instalaciones) para desarrollar su actividad deportiva y educativa.

Gracias a la conjunción de todos los servicios necesarios para estos objetivos, tanto las federaciones como los entrenadores y deportistas pueden desarrollar su trabajo con un nivel de calidad elevado. Esto incluye el aprovechamiento del conocimiento tanto de los entrenadores como de los técnicos de soporte científico y de todo tipo.

Se genera así un valor superior en el trabajo, lo cual produce resultados progresiva y acumulativamente mejores tanto en lo relativo a las medallas obtenidas en competiciones internacionales, como en los índices de formación académica y profesional de los deportistas. Así lo testifican los resultados de los deportistas del CAR en los Campeonatos mundiales de diversas especialidades.

Para conseguir estos objetivos resulta necesaria la conjunción de los recursos existentes, de manera que, con el mínimo gasto, se puedan optimizar los resultados. Tanto federaciones españolas como catalanas encuentran en el CAR de Sant Cugat el lugar donde aprovechar estas posibilidades de sinergia económica y organizativa orientada a la mejora.

Así, la Administración General del Estado, mediante el Consejo Superior de Deportes (CSD) y la Generalitat de Catalunya, mediante la Secretaría General del Deporte, han facilitado esta colaboración, aportando cada una de ellas las directrices y medios necesarios para que se pueda llevar a cabo este entrenamiento y formación de deportistas de calidad.

## 2. OBJETIVOS

Proporcionar a los deportistas de nivel internacional los medios necesarios (becas) para desarrollar su actividad deportiva y educativa en el CAR de Sant Cugat, especialmente en su preparación para los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Tokio 2020.

Construir o modernizar instalaciones deportivas o instalaciones de servicios de soporte, imprescindibles para el desarrollo de las actividades, incluyendo el equipamiento y materiales necesarios.

Mantener las relaciones a nivel internacional de manera que el CAR continúe siendo un referente en el mundo del deporte.

Potenciar la marca CAR e incrementar las concentraciones extranjeras.

Ha finalizado la implantación del plan estratégico aprobado por el Consejo de Administración en fecha 19 de diciembre de 2017, el cual incluye las siguientes áreas:

- Mejora de la organización, gestión interna y viabilidad económica
- Actualización y renovación de equipamientos e instalaciones del Centro
- Evolución y mejora de los procesos técnico-deportivos de alto rendimiento
- Mejora de la comunicación y plan de marketing
- Incremento de la responsabilidad social corporativa

En lo referente al cumplimiento del plan estratégico, este año 2019 se han llevado a cabo entre otras las siguientes acciones:

- Se ha mejorado el procedimiento de bienvenida al CAR a los becados, familias y entrenadores.
- Se ha presentado el nuevo vídeo corporativo del CAR con la participación de diversos deportistas del Centro y poniendo el foco en las emociones que viven los atletas de élite en el CAR en su día a día, y sus motivaciones.
- Se ha abierto una cuenta de instagram y se han realizado otras acciones para incrementar la presencia del CAR en las redes sociales.
- Se ha redactado un “Plan de soporte a los deportistas pre-olímpicos”, con diversas medidas de cara a los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Tokio.
- Se ha continuado trabajando en el Programa de Centro de Entrenamiento para deportes de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de invierno.

- Se ha publicado la Orden PRE/231/2019, de 19 de diciembre, por la cual se fijan los precios públicos que debe aplicar el Centro de Alto Rendimiento Deportivo.
- Se ha modificado el artículo 13 del Decreto Ley 4/2010, de 3 de agosto, de medidas de racionalización y simplificación de la estructura del sector público de la Generalitat de Catalunya (Consejo 28/11/2019).
- Se han continuado las colaboraciones con el Centre Pont Isidre Esteve y la Fundació Cors Units.

Por otro lado, se ha empezado a trabajar en el plan estratégico 2020-2021.

### 3. ACTIVIDADES DESTACADAS

El hecho más destacado de este año 2019 ha sido la celebración en Barcelona del XI Fórum Internacional del Deporte de Élite de la ASPC. El Fórum, co-organizado entre el Fútbol Club Barcelona y el Centro de Alto Rendimiento, tuvo lugar del 9 al 11 de octubre con una participación de más de 400 personas de 35 países de todo el mundo. El número de países participantes por continente fue: África 7, Asia 5, América 5, Europa 16 y Oceanía 2.

También fue de relevante importancia la recepción en el CAR a los deportistas catalanes de la selección española que participaron en los Special Olympics celebrados en Abu Dhabi del 14 al 21 de marzo. La recepción, organizada por el Consulado de los Emiratos Árabes Unidos, se hizo la semana anterior a la celebración de los Juegos y contó con la presencia del director del CAR, Ramon Terrassa; el Cónsul General de Emiratos Árabes Unidos en Barcelona, Mohamed Alshamsi; la presidenta de la Federación ACELL, Marina Gómez; y el presidente de Special Olympics Catalunya, Sergi Grimau.

En junio tuvo lugar la visita del Cuerpo Consular de Barcelona, formado por los cónsules generales y honorarios de 24 países, con la presencia del Consejero de Acción Exterior, Relaciones Institucionales y Transparencia de la Generalitat de Catalunya H. Sr. Alfred Bosch, el Secretario General del Deporte Sr. Gerard Figueras y el Sr. Eloi Rovira, teniente de Promoción de la Ciudad, Juventud y Deporte del Ayuntamiento de Sant Cugat, entre otras autoridades.

Otro evento importante de este año 2019 ha sido la celebración en Barcelona, del 4 al 14 de julio, de los World Roller Games donde la selección española femenina de hockey patines se proclamó campeona del mundo y la selección masculina obtuvo la medalla de bronce. Mediante un convenio con la Federación Española de Patinaje, la pista de patinaje de velocidad que se utilizó para estos Juegos se desmontó y depositó en el CAR con el objetivo de poder instalarla en un futuro para poder acoger un grupo de patinaje de velocidad, si se obtiene la financiación necesaria.

En julio el CAR acogió también la presentación a la prensa del proyecto de la candidatura Pirineos-Barcelona 2030, para acoger los Juegos de Invierno por parte del Secretario General del Deporte y la Actividad Física, Sr. Gerard Figueras.



También vale la pena comentar que en la 3a edición de los Galardones del Deporte, organizada por la Fundación Catalana para el Deporte, se galardonó el Postgrado en Atención Farmacéutica en Actividad Física y Deporte, fruto de una colaboración entre el CAR, Laboratorios Viñas y EADA.

A parte de la actividad propiamente deportiva, el CAR ha acogido en sus instalaciones:

- Jornada formativa: "La Ley 11/2014: Los Derechos de las Personas LGTBI, contra la discriminación en el Deporte y demás ámbitos, dirigida al personal del Centro.
- Seminario "Móviles, menores y deporte. Uso de la tecnología en entornos deportivos"
- Seminario "Camino hacia Tokio"
- Seminario sobre educación emocional dirigido a los psicólogos, tutores y pedagogos del CAR

Cabe también destacar que durante el año 2019 se ha rehabilitado a fondo el espacio y los recursos destinados a los Servicios Médicos.

## 4. ACTIVIDAD DEPORTIVA

Deportistas permanentes en el CAR (temporada 2019-2020)

Deportistas	CSD		CCE	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Internos	39	28	19	41
Mixtos	6	7	67	86
Entrenamiento	0	0	30	43
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>	<b>35</b>	<b>116</b>	<b>170</b>

Deportistas en concentraciones puntuales en el CAR (año 2019)

Deportistas	CSD	CCE	Extranjeros y otros
Número de mujeres	644	203	430
Número de hombres	890	157	504

Durante el año 2019 han realizado concentraciones temporales en el CAR deportistas extranjeros de los siguientes países: Alemania, Argentina, Australia, Bélgica, Brasil, Canadá, Colombia, Costa Rica, Dinamarca, Estados Unidos, Francia, Finlandia, Grecia, Guatemala, Holanda, Hungría, Israel, Japón, Kazakstán, Noruega, Polonia, Portugal, Reino Unido, Rusia, República Checa, Suiza, Ucrania, Uruguay, Venezuela y Chile.

Número de deportistas internos, mixtos y de entrenamiento por federaciones  
(temporada 2019-2020)

FEDERACIÓN	CSD INTERNOS		CSD MIXTOS		CCE INTERNOS		CCE MIXTOS		CCE ENTRENAMIENTO	
	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H
ATLETISMO	7	5	1	1	3	10	8	10	4	16
ATLETISMO PARALÍMPICOS	0	0	0	0	0	1	1	1	0	2
AUTOMOBILISMO	1	0	0	0	0	1	0	7	0	0
BADMINTON	0	0	0	0	0	0	2	3	0	1
CICLISMO	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
DEPORTES DE INVIERNO	0	1	1	2	0	0	0	0	0	0
DEPORTES DE HIELO(Skeleton)	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
ESGRIMA	0	0	0	0	0	0	1	8	0	0
EXCURSIONISMO/MONTAÑA	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
GIMNASIA ARTÍSTICA	0	0	0	1	0	3	9	1	0	0
GIMNASIA RÍTMICA	0	0	2	0	1	0	2	0	0	0
GIMNASIA TRAMPOLÍN	1	1	0	0	2	2	3	2	0	0
GOLF	0	0	0	0	1	1	0	6	0	0
HALTEROFÍLIA	0	0	0	0	0	4	4	0	0	1
LUCHA	0	0	0	0	0	0	4	10	0	0
MOTOCICLISMO	0	2	0	0	1	2	2	8	0	0
MOTONÁUTICA	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
NATACIÓN (paralímpicos)	1	1	0	0	1	0	0	1	0	0
NATACIÓN	2	3	0	0	3	2	4	5	4	6
NATACIÓN (SALTOS)	0	0	0	0	0	0	1	2	6	7
NATACIÓN ARTÍSTICA	12	1	1	1	0	0	0	0	0	0
PENTATLON	1	1	0	0	1	5	1	3	0	0
TAEKWONDO	7	7	0	0	3	3	5	4	2	1
TENIS	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
TENIS MESA	6	2	1	0	0	6	0	1	0	0
TRIATLÓN	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0
VELA	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0
WATERPOLO	0	1	0	0	1	0	13	14	14	9
<b>TOTAL</b>	<b>39</b>	<b>28</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>19</b>	<b>41</b>	<b>67</b>	<b>86</b>	<b>30</b>	<b>43</b>

## Resultados más destacados

Se detalla a continuación el número total de medallas obtenidas en los Campeonatos del Mundo, de Europa durante la temporada deportiva 2018-2019 y la relación de deportistas que las han obtenido, desglosando las competiciones absolutas y las de edades jóvenes.

### Medallas en Campeonatos del Mundo y Campeonatos de Europa

<b>Permanentes CAR</b>	<b>ORO</b>	<b>PLATA</b>	<b>BRONCE</b>
Número de mujeres	9	8	11
Número de hombres	7	10	6
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>17</b>

## Medallas deportistas permanentes en Campeonatos del Mundo Absoluto y Juegos Olímpicos/Paralímpicos

<i>Jordi Morales</i>	Tenis Mesa (Individual C7)	oro
<i>Berta Abellàn</i>	Trial de las Naciones (equipos)	oro
<i>Neus Murcia</i>		
<i>Núria Marqués</i>	200m estilos (Natac. paralímpica)	oro
<i>Selección esp. abs. F</i>	Hockey Patines	oro
<i>Ona Carbonell</i>	Solo Técnico (Nat. Art)	plata
<i>Ona Carbonell</i>	Solo Libre (Nat. Art)	plata
<i>Nani Roma</i>	Rally Dakar 2019	plata
<i>Àlex Haro</i>		
<i>Berta Abellàn</i>	Trial (individual)	plata
<i>Antonio Ponce</i>	200m libres (Natac. paralímpica)	plata
<i>Selección esp. abs. F</i>	Waterpolo	plata
<i>Selección esp. abs. M</i>	Waterpolo	plata
<i>Pere Marsinyach</i>	Libre (Patinaje a.)	plata
<i>Selección esp. abs. M</i>	Roller Derby	plata
<i>Oriol Salguero</i>	100m braza natac. paralímpica	plata
<i>Ona Carbonell</i>	Team Highlight (Nat. Art)	bronce
<i>Berta Ferreras</i>		
<i>Abril Conesa</i>		
<i>Blanca Toledano</i>		
<i>Carmen Juárez</i>		
<i>Cecilia Jiménez</i>		
<i>Elena Melián</i>		
<i>Leire Abadía</i>		
<i>Meritxell Mas</i>		
<i>Paula Ramírez</i>		
<i>Núria Marqués</i>	4x100m estilos (Natac. paralímpica)	bronce
<i>Antonio Ponce</i>	100m libres (Natac. paralímpica)	bronce
<i>Antonio Ponce</i>	100m braza (Natac. paralímpica)	bronce
<i>Selección esp. abs. F</i>	Roller Derby	bronce
<i>Carla Escrich</i>	Libre (Patinaje a.)	bronce
<i>Sergio Canales</i>	Libre (Patinaje a.)	bronce
<i>Selección esp. abs. M</i>	Hockey Patines	bronce

### Medallas deportistas permanentes en Campeonatos de Europa Absolutos

<i>Jordi Morales</i>	Tenis Mesa Equipos C7	oro
<i>Gisel.la Farré</i>	Waterpolo (Clubs)	oro
<i>Selección esp. abs. F</i>	Hockey Patines	oro
<i>Selección esp. abs. M</i>	Hockey Patines	oro
<i>Mar Juárez</i>	Marcha 50km (equipos)	plata
<i>Jesús A. García Bragado</i>	Marcha 50km (equipos)	plata
<i>Selección esp. abs. F</i>	Hockey Hierba	plata
<i>Selección esp. abs. M</i>	Hockey Hierba	bronce
<i>Raquel González</i>	Marcha 20km	bronce

### Medallas deportistas permanentes en Campeonatos del Mundo por edades

<i>Selección esp. S19 M</i>	Hockey Patines	oro
<i>Pau García</i>	Libre (Patinaje a.)	oro
<i>Iván Pérez</i>	Libre (Patinaje a.)	bronce

### Medallas deportistas permanentes en Campeonatos de Europa por edades

<i>María Vicente</i>	Heptatlón – (Atletismo)	oro
<i>Selección esp. S21. F</i>	Hockey hierba	oro
<i>Selección esp. S17. M</i>	Hockey Patines	oro
<i>Selección esp. S20. M</i>	Hockey Patines	oro
<i>Martina Cardona</i>	Waterpolo Jv.	oro
<i>Elia Jiménez</i>		
<i>Ana Marcos</i>		
<i>Nona Pérez</i>		
<i>Paula Prats</i>		
<i>Ariadna Ruiz</i>		
<i>Martina Terré</i>		
<i>Marta Ungria</i>		
<i>Alba Olivé</i>		
<i>Raquel Prieto</i>		
<i>María Palacio</i>		
<i>Mar Carrasco</i>	Waterpolo Cad.	oro
<i>Nerea Martín</i>		
<i>Elena Ruiz</i>		
<i>Marina Serrano</i>		

Mariona Terré

*Robert Vilarasau* Trampolín (equipos Gim. T) plata

*Tania Castiñeira* Taekwondo 73 plata

*Ramon Ruiz* Taekwondo 74 plata

*Iris Tió* Solo libre Jr. (N. Art.) plata

*Aleix Aznar* Waterpolo Jv. plata

Unai Biel

Max-Joan Casabella

Pol Daura

Jordi Gascón

Albert Ponferrada

Abel Ramon

Roberto Valera

Marc Valls

*Mariona García* 10km marcha – (Atletismo) bronce

*Jael Bestué* 100m – (Atletismo) bronce

*Iris Tió* Solo Técnico Jr. (N. Art) bronce

*Ingrid Caballero* Trampolín (equipos Gim. T) bronce

*Andrea Medina* Triatlón individual bronce

*Ana García* Dobles femenino (Tenis Mesa) bronce

Categoría especial

*Sergi Mingote* Montañismo 6x 8.000

## 5. ACTIVIDAD ECONÓMICA

### Ingresos

Las aportaciones de las Administraciones para el año 2019 han sido las siguientes:

	CSD	Generalitat
Gasto corriente	2.000.000	6.145.330,88
Inversiones	500.000	-----
Aportaciones a fondo propio	-----	1.379.219,52
<b>TOTAL</b>	<b>2.500.000</b>	<b>7.524.550,40</b>

Por otra parte, el CAR ha obtenido por la explotación de servicios la siguiente cantidad:

Ingresos por explotación	<b>2.886.864,12</b>
--------------------------	---------------------

### Inversiones más destacadas

- Cuota anual de amortización del préstamo para la adquisición de la finca para su modernización posterior
- Reforma Servicios Médicos
- Reparación suelo laboratorio de Biomecánica
- Reparación pasillo acceso a Biomecánica y Podología
- Cambio de ubicación de la tienda al hall de entrada
- Reforma de las habitaciones de la 5ª planta de la residencia 2
- Asfaltado de la bajada a residencia
- Aislamiento de los turbos
- Techo y cambio de iluminación a leds en la piscina de 25 m.
- Varios tramos de cañerías del Centro
- Reparación suelo de la cocina
- Reparación deshumectadoras
- Recirculación agua caliente sanitaria
- Pintura pasillos planta sótano

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS A 31 DE DICIEMBRE DE 2019

### COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS

(en Euros)

	2019
<b>OPERACIONS CONTINUADES</b>	
<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>2.744.325,79</b>
Vendes	16.459,15
Prestacions de serveis	2.727.866,64
<b>Variacions d'existències de productes acabats i en curs de fabricació</b>	<b>4.714,16</b>
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(-)1.965.375,95</b>
Consum de mercaderies	(-)21.233,64
Consum de primeres matèries i altres matèries consumibles	(-)251.827,46
Treballs realitzats per altres empreses	(-)1.692.314,85
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>8.267.192,71</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	142.538,33
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	8.124.654,38
<b>Despeses de personal</b>	<b>(-)4.014.705,30</b>
Sous, salaris i assimilats	(-)3.101.173,40
Càrregues socials	(-)913.531,90
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(-)4.254.057,30</b>
Serveis exteriors	(-)4.020.936,47
Tributs	(-)232.852,00
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	-
Altres despeses de gestió corrent	(-)268,83
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(-)2.294.927,09</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>1.874.675,02</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>(-)401,85</b>
Resultats per alienacions i altres	(-)401,85
<b>Altres resultats</b>	<b>346,14</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>361.786,33</b>
<b>Ingressos financers</b>	<b>28,56</b>
De valors negociables i altres instruments financers	28,56
En tercers	28,56
<b>Despeses financeres</b>	<b>(-)361.814,89</b>
Por deutes amb empreses del grup i associades	(-)69.696,96
Por deutes amb tercers	(-)292.117,93
<b>Diferències de canvi</b>	<b>-</b>
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(-)361.786,33</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>0,00</b>
<b>Impostos sobre beneficis</b>	<b>-</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES</b>	<b>0,00</b>
<b>OPERACIONS INTERROMPUDES</b>	
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>0,00</b>

## BALANCE A 31 DE DICIEMBRE DE 2019

<b>ACTIU</b>	<b>2019</b>
<b>ACTIU NO CORRENT</b>	<b>45.752.379,62</b>
<b>Immobilitzat intangible</b>	<b>150.899,88</b>
Patents, llicències, marques i similars	1.587,12
Aplicacions informàtiques	149.312,76
<b>Immobilitzat material</b>	<b>45.476.604,74</b>
Terrenys i construccions	43.249.861,40
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	2.226.743,34
<b>Inversions financeres a llarg termini</b>	<b>124.875,00</b>
Crèdits a tercers	124.875,00
<b>ACTIU CORRENT</b>	<b>1.100.127,55</b>
<b>Existències</b>	<b>6.104,16</b>
Comercials	4.714,16
Bestretes a proveïdors	1.390,00
<b>Deutors comercials i altres comptes a cobrar</b>	<b>617.588,04</b>
Deutors varis	489.846,72
Personal	4.971,51
Actius per impost corrent	15.073,93
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	107.695,88
<b>Inversions financeres a curt termini</b>	<b>48.562,50</b>
Crèdits a empreses	48.562,50
<b>Efectiu i altres actius líquids equivalents</b>	<b>427.872,85</b>
Tresoreria	75.379,84
Altres actius líquids equivalents	352.493,01
<b>TOTAL ACTIU</b>	<b>46.852.507,17</b>
<b>PATRIMONI NET I PASSIU</b>	<b>2019</b>
<b>PATRIMONI NET</b>	<b>30.811.561,00</b>
<b>Fons propis</b>	<b>(-)7.147.218,49</b>
<b>Capital</b>	<b>8.155.978,44</b>
Capital escriturat	8.155.978,44
<b>Resultats d'exercicis anteriors</b>	<b>(-)18.789.181,01</b>
(Resultats negatius d'exercicis anteriors)	(-)18.789.181,01
<b>Altres aportacions de socis</b>	<b>3.485.984,08</b>
<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>0,00</b>
<b>Subvencions, donacions i llegats rebuts</b>	<b>37.958.779,49</b>
<b>PASSIU NO CORRENT</b>	<b>9.583.733,33</b>
<b>Deutes a llarg termini</b>	<b>6.572.650,32</b>
Deutes amb entitats de crèdit	5.889.560,22
Altres passius financers	683.090,10
<b>Deutes amb empreses del grup i associades a llarg termini</b>	<b>3.011.083,01</b>
<b>PASSIU CORRENT</b>	<b>6.457.212,84</b>
<b>Deutes a curt termini</b>	<b>752.881,47</b>
Deutes amb entitats de crèdit	480.373,50
Altres passius financers	272.507,97
<b>Deutes amb empreses del grup i associades a curt termini</b>	<b>3.844.452,48</b>
<b>Creditors comercials i altres comptes a pagar</b>	<b>1.859.878,89</b>
Creditors varis	1.417.658,63
Personal (remuneracions pendents de pagament)	87.395,52
Altres deutes amb les Administracions Públiques	307.101,41
Bestretes de clients	47.723,33
<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>	<b>46.852.507,17</b>

## 6. ACTIVIDAD INTERNACIONAL

### 6.1. Asociación Internacional de Centros (ASPC). Fórum Internacional del Deporte de Élite

- Hay que destacar que el CAR es la sede permanente de la secretaría de la ASPC, de la cual el Jefe de la Unidad de Relaciones Internacionales del Centro, ostenta el cargo de Secretario General.
- Cada dos años uno de los Centros miembros de la ASPC organiza el Fórum Internacional del Deporte de Élite. La ASPC escogió la candidatura del Futbol Club Barcelona junto con el CAR de Sant Cugat para la celebración de la XI edición de su Fórum bienal de 2019.

El Fórum tuvo lugar del 9 al 11 de octubre, bajo el lema: *“Sports Performance, an Integrative Approach”*. La sesión del 9 de octubre se celebró en el CAR y las del 10 y 11 en el auditorio del Futbol Club Barcelona. Participaron representantes de 35 países de todo el mundo.

Se detallan a continuación los países asistentes: Alemania, Australia, Austria, Botswana, Brasil, Canadá, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Grecia, Holanda, Hong Kong, Irlanda, Italia, Israel, Japón, Lesotho, Líbano, Luxemburgo, Malawi, Mauritania, Méjico, Noruega, Nueva Zelanda, Portugal, Puerto Rico, Reino Unido, Rusia, Sierra Leona, Singapur, Eslovaquia, Sudáfrica, Suiza y Zambia.

- Celebración de la Asamblea General de la Asociación en el CAR el día 9 de octubre, coincidiendo con el Fórum Internacional del Deporte de Élite.

### 6.2. Sport Accord

Presencia en la feria Sport Accord de Brisbane, Australia, del 28 de septiembre al 4 de octubre, una de las citas más importantes del mundo deportivo, donde se producen contactos estratégicos para las oportunidades de negocio del CAR.

### 6.3. Cursos internacionales de entrenadores CIO - CAR e INEFC de Barcelona

El CAR de Sant Cugat, junto con el INEFC de Barcelona, ha sido escogido por el Comité Olímpico Internacional como centro de formación de los entrenadores que se benefician de los programas de Solidaridad Olímpica desde 1998.

En 2019 se han impartido dos de estos cursos de formación general en ciencias aplicadas al deporte, de los cuales se han beneficiado 33 profesionales de 21 países.

<b>Cursos Solidaridad Olímpica</b>	<b>2019</b>
Número de alumnos curso primavera mujeres	5
Número alumnos curso primavera hombres	13
Número de países curso primavera	16
Número de alumnos curso otoño mujeres	4
Número de alumnos curso otoño hombres	11
Número de países curso otoño	12
<b>Total alumnos</b>	<b>33</b>
<b>Total países</b>	<b>21</b>

**Países:** Angola, Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, Méjico, Mozambique, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Santo Tomé y Príncipe, Uruguay y Venezuela.

### 6.4. Otras actividades internacionales

- Participación en el IV Workshop Internacional Post-Olímpico en Oslo.
- Presentación en el “Special seminar on field application of sports technology with international experts” en la Universidad de deportes de Corea.
- Participación en el 3r Congreso Internacional I3SAW en El Jadida – Marruecos.
- Participación en la “International Conference Performance Behaviour in Elite Sport” en Papendal, Holanda.
- Firma de un convenio con el Comité Olímpico finés y los Centros de Kuortane y Vierumaki para realizar concentraciones en el CAR.
- Presencia en el Curso ICECP, Lausanne, Suiza.



- Presencia en el Curso ICECP, Colorado, EEUU.
- Jornada Internacional en el CAR sobre Entornos de Carrera Dual (ECO-DC), dentro de los proyectos sobre carrera dual financiados por el programa europeo Erasmus+, con la asistencia de unas setenta personas.
- Además, durante el año 2019 han visitado el CAR, entre otros, el presidente del Comité Olímpico de Costa Rica, una delegación del Comité olímpico de Brasil y el director del Centre National Sportif et Culturel de Coque en Luxemburgo.

## 7.COMUNICACIÓN Y MÁRKETING

El año 2019 ha sido relativamente tranquilo en lo relativo a la actividad comunicativa del CAR de Sant Cugat, aunque ha habido algunas actividades de especial interés, y consideramos que el último trimestre -de septiembre a diciembre- la actividad aumentó al iniciarse la temporada olímpica.

Los grandes temas que ocupan la mayoría de las apariciones del Centro de Alto Rendimiento en la prensa son, en primer lugar, la preparación de deportistas y equipos, en segundo lugar, la gestión deportiva y del CAR en general, y a continuación, historias personales de deportistas del Centro. Y si nos fijamos en los deportes, aquellos que más han aparecido son atletismo, deportes de invierno y acuáticos, especialmente este año, waterpolo.

En cuanto a temas concretos de especial relevancia, encontramos la candidatura de Catalunya para acoger los Juegos Olímpicos de Invierno en 2030; el reto de Sergi Mingote, primero el #3x2x8000 y luego el #14x1000 Catalonia Project (éste vinculado también a la candidatura olímpica), y la presentación de su libro A pulmón; así como la preparación de los deportistas de disciplinas acuáticas para el Mundial que se disputó en Corea.

Los medios que más piezas han publicado sobre el Centro, en 2019, han sido la prensa diaria, incluida la deportiva, y los medios digitales.

Las fechas con mayor incidencia se dieron en el mes de julio, en que coincidió la preparación para el Mundial FINA de deportes acuáticos, así como los resultados que deportistas del CAR (o vinculados), consiguieron, con especial importancia de las dos selecciones de waterpolo; con la presentación en el CAR de la candidatura para los Juegos de Invierno, en que se explicaba también cómo el CAR se adecuará para acoger deportes de hielo.

Respecto a las redes sociales, el perfil de Twitter, que es nuestra red más veterana, siguió en 2019 su tendencia gradual al alza, llegando a los 8.400 seguidores. La segunda red social en que estrenamos perfil, en septiembre de 2018, LinkedIn, es la más reducida, por su propia especificidad, y dispone de 215 seguidores, y así como al principio de la actividad se decidió mantener solo con un perfil estático, posteriormente se decidió ir publicando actividades de tipo profesional y formativo. Finalmente, la última incorporación, el perfil de Instagram, que ha entrado en funcionamiento en febrero de 2019. En lo relativo a la web [www.car.edu](http://www.car.edu), se han recibido más de 20.000 visitas.

## 8. RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

En cuanto a la responsabilidad social corporativa, aparte de las colaboraciones con el Centre Pont Isidre Esteve y la Fundació Cors Units, el Centro de Alto Rendimiento de Sant Cugat (CAR) y el Hospital Sant Joan de Déu (HSJD) firmaron un convenio de colaboración en 2017 con el objetivo de mejorar la asistencia biomecánica en pacientes que tienen limitadas de manera severa sus capacidades motrices. En este sentido, se constituyó un grupo de trabajo de Biomecánica clínica entre profesionales del Departamento de Biomecánica del CAR y médicos del Servicio de Ortopedia y Traumatología del HSJD para la realización de un servicio completo de análisis biomecánico del movimiento a los pacientes derivados desde el HSJD.

El grupo de biomecánica clínica CAR-HSJD ha orientado su trabajo al análisis biomecánico de la marcha, con el objetivo de identificar, cuantificar y comprender los déficits motrices de los pacientes e integrando esta información en la toma de decisiones clínicas para poder escoger la mejor opción terapéutica. Durante estos dos años, de las 30 intervenciones biomecánicas realizadas, la gran mayoría de los pacientes que han podido disponer de este servicio, son niños con parálisis cerebral (PC). Se ha de tener en cuenta que la PC es la causa más frecuente de discapacidad motriz entre los niños en Europa y su prevalencia oscila entre 1,5 y 3,0 casos cada 1000 nacimientos. El grupo de trabajo CAR-HSJD ha focalizado sus esfuerzos en mejorar a través del análisis biomecánico de la marcha, la toma de decisiones de la cirugía multi-nivel. Esta cirugía pretende abordar todas las deficiencias de las dos extremidades inferiores en el mismo procedimiento quirúrgico. De esta manera se pretende evitar el "síndrome de aniversario", es decir, evitar que el niño tenga que ser intervenido quirúrgicamente, año tras año, durante su crecimiento.

Además, como ya había hecho otros años, el CAR se sumó el 25 de noviembre de 2019 a los actos de rechazo a la violencia machista que se enmarcan en el Día Internacional para la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres.

Por otro lado, el 26 de junio se organizó en el Centro la jornada formativa: "La Ley 11/2014: Los Derechos de las Personas LGTBI, contra la discriminación en el deporte y demás ámbitos, dirigida al personal del Centro, al personal del Instituto de Secundaria del CAR, al personal del Consorci Sanitari de Terrassa y a los profesionales relacionados con el deporte federado, escolar, universitario y de ocio vinculados al Centro.

CA  
R



CENTRE D'ALT  
RENDIMENT