

# MEMÒRIA D'ACTIVITATS 2019





# ÍNDEX

## **1. ANTECEDENTS**

## **2. OBJECTIUS**

## **3. ACTIVITATS DESTACADES**

## **4. ACTIVITAT ESPORTIVA**

- 4.1 Esportistes permanents al CAR
- 4.2 Esportistes en concentracions puntuals al CAR
- 4.3 Nombre d'esportistes interns i mixtos per federacions
- 4.4 Resultats més destacats

## **5. ACTIVITAT ECONÒMICA**

- 5.1 Ingressos
- 5.2 Inversions més destacades
- 5.3 Compte de pèrdues i guanys
- 5.4 Balanç

## **6. ACTIVITAT INTERNACIONAL**

- 6.1 Associació Internacional de Centres (ASPC). Fòrum Internacional d'Esport d'Elit
- 6.2 Sport Accord
- 6.3 Cursos internacionals d'entrenadors CIO-CAR-INEFC
- 6.4 Altra activitat internacional

## **7. COMUNICACIÓ I MÀRQUETING**

## **8. RESPONSABILITAT SOCIAL CORPORATIVA**



## PRÒLEG

Per situar-nos en la presentació de les dades d'aquesta memòria cal tenir present l'estructuració del calendari esportiu i escolar d'acord amb períodes que abasten 2 anys (des de setembre d'un any fins al juliol de l'any següent depenent dels esports i/o dels estudis). Per tant, les dades corresponents a nombre de beques i resultats esportius que es presenten no corresponen a l'any natural sinó a la temporada esportiva que s'especifica en cada cas.

## 1. ANTECEDENTS

Des de la seva fundació el 1987 el CAR de Sant Cugat ha estat un instrument clau per a impulsar la formació integral, esportiva i personal/acadèmica dels esportistes del nostre país, en vistes a facilitar-los poder assolir el nivell de l'esport d'elit internacional. El seu principal objectiu es proporcionar als esportistes de nivell internacional els mitjans necessaris (serveis i instal·lacions) per desenvolupar la seva activitat esportiva i educativa.

Gràcies a la conjunció de tots els serveis necessaris per a aquests objectius, tant les federacions com els entrenadors i esportistes poden desenvolupar el seu treball amb un nivell de qualitat elevat. Això inclou l'aprofitament del coneixement tant dels entrenadors com dels tècnics de suport científic i de tota mena.

Es genera així un valor superior a la feina, la qual cosa va produint resultats progressiva i acumulativament millors tant pel que fa a les medalles obtingudes en competicions internacionals, com als índexs de formació acadèmica i professional dels esportistes. Així ho testifiquen els resultats dels esportistes del CAR en els Campionats mundials de diverses especialitats.

Per aconseguir aquests objectius resulta necessària la conjunció dels recursos existents de manera que, amb la mínima despesa, es puguin optimitzar els resultats. Tant federacions espanyoles com catalanes troben en el CAR de Sant Cugat el lloc on aprofitar aquestes possibilitats de sinèrgia econòmica i organitzativa orientada a la millora.

Així, l'Administració General de l'Estat, per mitjà del Consell Superior d'Esports (CSD) i la Generalitat de Catalunya, per mitjà de la Secretaria General de l'Esport, han facilitat aquesta col·laboració aportant cadascuna d'elles les directrius i mitjans necessaris perquè es pugui dur a terme aquest entrenament i formació d'esportistes de qualitat.

## 2. OBJECTIUS

Proporcionar als esportistes de nivell internacional els mitjans necessaris (beques) per desenvolupar la seva activitat esportiva i educativa al CAR de Sant Cugat, especialment en la seva preparació per als Jocs Olímpics i Paralímpics de Tòquio 2020.

Realitzar o modernitzar instal·lacions esportives o les instal·lacions de serveis de suport, imprescindibles totes per al desenvolupament de les activitats, incloent-hi l'equipament i materials necessaris.

Mantenir les relacions a nivell internacional per tal que el CAR continuï sent un referent en el món de l'esport.

Potenciar la marca CAR i incrementar les concentracions estrangeres.

Ha finalitzat la implantació del pla estratègic aprovat pel Consell d'Administració en data 19 de desembre de 2017 el qual inclou les àrees següents:

- Millora de l'organització, gestió interna i viabilitat econòmica
- Actualització i renovació d'equipaments i instal·lacions del Centre
- Evolució i millora dels processos tècnico-esportius d'alt rendiment
- Millora de la comunicació i pla de màrqueting
- Increment de la responsabilitat social corporativa

Pel què fa al compliment del pla estratègic, aquest any 2019 s'han portat a terme entre d'altres les accions següents:

- S'ha millorat el procediment de benvinguda al CAR als becats, famílies i entrenadors.
- S'ha presentat el nou vídeo corporatiu del CAR amb la participació de diversos esportistes del Centre i posant el focus en les emocions que viuen els atletes d'elit al CAR en el seu dia a dia, i les seves motivacions.
- S'ha obert un compte d'instagram i s'han realitzat altres accions per incrementar la presència del CAR a les xarxes socials.
- S'ha redactat un "Pla de suport als esportistes pre-olímpics" amb diverses mesures cara als Jocs Olímpics i Paralímpics de Tòquio.
- S'ha continuat treballant en el Programa de Centre d'Entrenament per a esports dels Jocs Olímpics i Paralímpics d'hivern.

- S'ha publicat l'Ordre PRE/231/2019, de 19 de desembre, per la qual es fixen els preus públics que ha d'aplicar el Centre d'Alt Rendiment Esportiu.
- S'ha modificat l'article 13 del Decret llei 4/2010, de 3 d'agost, de mesures de racionalització i simplificació de l'estructura del sector públic de la Generalitat de Catalunya (Consell 28/11/2019)
- S'han continuat les col·laboracions amb el Centre Pont Isidre Esteve i la Fundació Cors Units.

Per altra banda s'ha començat a treballar en el pla estratègic 2020-2021.

### 3. ACTIVITATS DESTACADES

El fet més destacat d'aquest any 2019 ha estat la celebració a Barcelona de l'XI Fòrum Internacional d'Esport d'Elit de l'ASPC. El Fòrum, co-organitzat entre el Futbol Club Barcelona i el Centre d'Alt Rendiment, va tenir lloc del 9 a l'11 d'octubre amb una participació de més de 400 persones de 35 països d'arreu del món. El nombre de països participants per continent va ser: Àfrica 7, Àsia 5, Amèrica 5, Europa 16 i Oceania 2.

També va ser de rellevant importància la recepció al CAR als esportistes catalans de la selecció espanyola que van participar als Special Olympics celebrats a Abu Dhabi del 14 al 21 de març. La recepció, organitzada pel Consolat dels Emirats Àrabs Units, es va fer la setmana anterior a la celebració dels Jocs i va comptar amb la presència del director del CAR, Ramon Terrassa; el Cònsol General d'Emirats Àrabs Units a Barcelona, Mohamed Alshamsi; la presidenta de la Federació ACELL, Marina Gómez; i el president de Special Olympics Catalunya, Sergi Grimau.

El mes de juny va tenir lloc la visita del Cos Consular de Barcelona, format pels còsols generals i honoraris de 24 països, amb la presència del Conseller d'Acció Exterior, Relacions Institucionals i Transparència de la Generalitat de Catalunya H. Sr. Alfred Bosch, el Secretari General de l'Esport Sr. Gerard Figueras i el Sr. Eloi Rovira, tinent de Promoció de la Ciutat, Joventut i Esport de l'Ajuntament de Sant Cugat, entre d'altres autoritats.

Un altre esdeveniment important d'aquest any 2019 ha estat la celebració a Barcelona, del 4 al 14 de juliol, dels World Roller Games on la selecció espanyola femenina d'hoquei patins es va proclamar campiona del món i la selecció masculina va obtenir la medalla de bronze. Mitjançant un conveni amb la Federació Espanyola de Patinatge, la pista de patinatge de velocitat que es va utilitzar per a aquests Jocs es va desmuntar i dipositar al CAR amb l'objectiu de poder instal·lar-la en un futur per poder acollir un grup de patinatge de velocitat si s'obté el finançament necessari.

El mes de juliol el CAR va acollir també la presentació a la premsa del projecte de la candidatura Pirineus-Barcelona 2030, per acollir els Jocs d'Hivern per part del Secretari General de l'Esport i l'Activitat Física, Sr. Gerard Figueras.





També val la pena comentar que a la 3a edició dels Guardons de l'Esport, organitzada per la Fundació Catalana per a l'Esport es va guardonar el Postgrau en Atenció Farmacèutica en Activitat Física i Esport, fruit d'una col·laboració entre el CAR, Laboratorios Viñas i EADA.

A part de l'activitat pròpiament esportiva, el CAR ha acollit a les seves instal·lacions:

- Jornada formativa: "La Llei 11/2014: Els Drets de les Persones LGTBI, contra la discriminació a l'Esport i arreu adreçada al personal del Centre.
- Seminari "Mòbils, menors i esport. Ús de la tecnologia en entorns esportius"
- Seminari "Camí cap a Tokio"
- Seminari sobre educació emocional adreçat als psicòlegs, tutors i pedagogs del CAR

Cal destacar també que durant l'any 2019 s'ha rehabilitat a fons l'espai i els recursos destinats als Serveis mèdics.

## 4. ACTIVITAT ESPORTIVA

Esportistes permanents al CAR (temporada 2019-2020)

Esportistes	CSD		CCE	
	Dones	Homes	Dones	Homes
Interns	39	28	19	41
Mixtos	6	7	67	86
Entrenament	0	0	30	43
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>	<b>35</b>	<b>116</b>	<b>170</b>

Esportistes en concentracions puntuals al CAR (any 2019)

Esportistes	CSD	CCE	Estrangers i altres
Nombre de dones	644	203	430
Nombre d'homes	890	157	504

Durant l'any 2019 han realitzat concentracions temporals al CAR esportistes estrangers dels països següents: Alemanya, Argentina, Austràlia, Bèlgica, Brasil, Canadà, Colòmbia, Costa Rica, Dinamarca, Estats Units, França, Finlàndia, Grècia, Guatemala, Holanda, Hongria, Israel, Japó, Kazakhstan, Noruega, Polònia, Portugal, Regne Unit, Rússia, República Txeca, Suïssa, Ucraïna, Uruguai, Veneçuela i Xile.

Nombre d'esportistes interns, mixtos i d'entrenament per federacions  
(temporada 2019-2020)

FEDERACIÓ	CSD INTERNS		CSD MIXTOS		CCE INTERNS		CCE MIXTOS		CCE ENTRENAMENT	
	D	H	D	H	D	H	D	H	D	H
ATLETISME	7	5	1	1	3	10	8	10	4	16
ATLETISME PARALÍMPICS	0	0	0	0	0	1	1	1	0	2
AUTOMOBILISME	1	0	0	0	0	1	0	7	0	0
BADMINTON	0	0	0	0	0	0	2	3	0	1
CICLISME	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
ESPORTS D'HIVERN	0	1	1	2	0	0	0	0	0	0
ESPORTS DE GEL (Skeleton)	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
ESGRIMA	0	0	0	0	0	0	1	8	0	0
EXCURSIONISME/MUNTANYA	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
GIMNÀSTICA ARTÍSTICA	0	0	0	1	0	3	9	1	0	0
GIMNÀSTICA RÍTMICA	0	0	2	0	1	0	2	0	0	0
GIMNÀSTICA TRAMPOLÍ	1	1	0	0	2	2	3	2	0	0
GOLF	0	0	0	0	1	1	0	6	0	0
HALTEROFÍLIA	0	0	0	0	0	4	4	0	0	1
LLUITA	0	0	0	0	0	0	4	10	0	0
MOTOCICLISME	0	2	0	0	1	2	2	8	0	0
MOTONÀUTICA	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
NATACIÓ (paralímpics)	1	1	0	0	1	0	0	1	0	0
NATACIÓ	2	3	0	0	3	2	4	5	4	6
NATACIÓ (SALTS)	0	0	0	0	0	0	1	2	6	7
NATACIÓ ARTÍSTICA	12	1	1	1	0	0	0	0	0	0
PENTATLON	1	1	0	0	1	5	1	3	0	0
TAEKWONDO	7	7	0	0	3	3	5	4	2	1
TENNIS	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
TENNIS TAULA	6	2	1	0	0	6	0	1	0	0
TRIATLÓ	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0
VELA	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0
WATERPOLO	0	1	0	0	1	0	13	14	14	9
<b>TOTAL</b>	<b>39</b>	<b>28</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>19</b>	<b>41</b>	<b>67</b>	<b>86</b>	<b>30</b>	<b>43</b>

## Resultats més destacats

Es detalla tot seguit el nombre total de medalles obtingudes als Campionats del Món, d'Europa durant la temporada esportiva 2018-2019 i la relació d'esportistes que les han obtingut, tot desglossant les competicions absolutes i les d'edats joves.

### Medalles a Campionats del Món i Campionats d'Europa

<b>Permanents CAR</b>	<b>OR</b>	<b>ARGENT</b>	<b>BRONZE</b>
Nombre de dones	9	8	11
Nombre d'homes	7	10	6
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>17</b>

## Medalles esportistes permanents a Campionats del Món Absolut i Jocs Olímpics/Paralímpics

<i>Jordi Morales</i>	Tennis Taula (Individual C7)	or
<i>Berta Abellàn</i>	Trial de les Nacions (equips)	or
<i>Neus Murcia</i>		
<i>Núria Marqués</i>	200m estils (Natac. paralímpica)	or
<i>Selecció esp. abs. F</i>	Hoquei Patins	or
<i>Ona Carbonell</i>	Solo Tècnic (Nat. Art)	argent
<i>Ona Carbonell</i>	Solo Lliure (Nat. Art)	argent
<i>Nani Roma</i>	Ral.li Dakar 2019	argent
<i>Àlex Haro</i>		
<i>Berta Abellàn</i>	Trial (individual)	argent
<i>Antonio Ponce</i>	200m lliures (Natac. paralímpica)	argent
<i>Selecció esp. abs. F</i>	Waterpolo	argent
<i>Selecció esp. abs. M</i>	Waterpolo	argent
<i>Pere Marsinyach</i>	Lliure (Patinatge a.)	argent
<i>Selecció esp. abs. M</i>	Roller Derby	argent
<i>Oriol Salguero</i>	100m braça natac. paralímpica	argent
<i>Ona Carbonell</i>	Team Highlight (Nat. Art)	bronze
<i>Berta Ferreras</i>		
<i>Abril Conesa</i>		
<i>Blanca Toledano</i>		
<i>Carmen Juárez</i>		
<i>Cecilia Jiménez</i>		
<i>Elena Melián</i>		
<i>Leire Abadía</i>		
<i>Meritxell Mas</i>		
<i>Paula Ramírez</i>		
<i>Núria Marqués</i>	4x100m estils (Natac. paralímpica)	bronze
<i>Antonio Ponce</i>	100m lliures (Natac. paralímpica)	bronze
<i>Antonio Ponce</i>	100m braça (Natac. paralímpica)	bronze
<i>Selecció esp. abs. F</i>	Roller Derby	bronze
<i>Carla Escrich</i>	Lliure (Patinatge a.)	bronze
<i>Sergio Canales</i>	Lliure (Patinatge a.)	bronze
<i>Selecció esp. abs. M</i>	Hoquei Patins	bronze

### Medalles esportistes permanents a Campionats d'Europa Absoluts

<i>Jordi Morales</i>	Tennis Taula Equips C7	or
<i>Gisel.la Farré</i>	Waterpolo (Clubs)	or
<i>Selecció esp. abs. F</i>	Hoquei Patins	or
<i>Selecció esp. abs. M</i>	Hoquei Patins	or
<i>Mar Juárez</i>	Marxa 50km (equips)	argent
<i>Jesús A. Garcia Bragado</i>	Marxa 50km (equips)	argent
<i>Selecció esp. abs. F</i>	Hoquei Herba	argent
<i>Selecció esp. abs. M</i>	Hoquei Herba	bronze
<i>Raquel González</i>	Marxa 20km	bronze

### Medalles esportistes permanents a Campionats del Món d'edats

<i>Selecció esp. S19 M</i>	Hoquei Patins	or
<i>Pau García</i>	Lliure (Patinatge a.)	or
<i>Iván Pérez</i>	Lliure (Patinatge a.)	bronze

### Medalles esportistes permanents a Campionats d'Europa d'edats

<i>Maria Vicente</i>	Heptatló – (Atletisme)	or
<i>Selecció esp. S21. F</i>	Hoquei herba	or
<i>Selecció esp. S17. M</i>	Hoquei Patins	or
<i>Selecció esp. S20. M</i>	Hoquei Patins	or
<i>Martina Cardona</i>	Waterpolo Jv.	or
<i>Elia Jimenez</i>		
<i>Ana Marcos</i>		
<i>Nona Pérez</i>		
<i>Paula Prats</i>		
<i>Ariadna Ruiz</i>		
<i>Martina Terré</i>		
<i>Marta Ungria</i>		
<i>Alba Olivé</i>		
<i>Raquel Prieto</i>		
<i>María Palacio</i>		
<i>Mar Carrasco</i>	Waterpolo Cad.	or
<i>Nerea Martín</i>		
<i>Elena Ruiz</i>		
<i>Marina Serrano</i>		

Mariona Terré

Robert Vilarasau Trampolí (equips Gim. T) argent

Tania Castiñeira Taekwondo 73 argent

Ramon Ruiz Taekwondo 74 argent

Iris Tió Solo lliure Jr. (N. Art.) argent

Aleix Aznar Waterpolo Jv. argent

Unai Biel

Max-Joan Casabella

Pol Daura

Jordi Gascón

Albert Ponferrada

Abel Ramon

Roberto Valera

Marc Valls

Mariona García 10km marxa – (Atletisme) bronze

Jael Bestué 100m – (Atletisme) bronze

Iris Tió Solo Tècnic Jr. (N. Art) bronze

Ingrid Caballero Trampolí (equips Gim. T) bronze

Andrea Medina Triatló individual bronze

Ana García Dobles femení (Tennis Taula) Bronze

### Categoria especial

*Sergi Mingote* Muntanyisme 6x 8.000

## 5. ACTIVITAT ECONÒMICA

### Ingressos

Les aportacions de les Administracions per a l'any 2019 han estat les següents:

	<b>CSD</b>	<b>Generalitat</b>
Despesa corrent	2.000.000	6.145.330,88
Inversions	500.000	-----
Aportacions a fons propi	-----	1.379.219,52
<b>TOTAL</b>	<b>2.500.000</b>	<b>7.524.550,40</b>

Per altra banda el CAR ha obtingut per l'exploració de serveis la quantitat següent:

Ingressos d'exploració	2.886.864,12
------------------------	--------------

### Inversions més destacades

- Quota anual d'amortització del préstec per a l'adquisició de la finca per a la seva modernització posterior.
- Reforma Serveis Mèdics
- Reparació terra laboratori de Biomecànica
- Reparació passadís accés a Biomecànica i Podologia
- Canvi d'ubicació de la botiga al hall d'entrada
- Reforma de les habitacions de la 5<sup>a</sup> planta de la residència 2
- Asfaltat de la baixada a residència
- Aïllament dels turbos
- Sostre i canvi d'il·luminació a leds a la piscina de 25 m.
- Diferents trams de canonades del Centre
- Reparació terra de la cuina
- Reparació deshumectadores
- Recirculació aigua calenta sanitària
- Pintura passadissos planta soterrani



## COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS A 31 DE DESEMBRE DE 2019

### COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS

(en Euros)

	<b>2019</b>
<b>OPERACIONS CONTINUADES</b>	
<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>2.744.325,79</b>
Vendes	16.459,15
Prestacions de serveis	2.727.866,64
<b>Variacions d'existències de productes acabats i en curs de fabricació</b>	<b>4.714,16</b>
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(-)1.965.375,95</b>
Consum de mercaderies	(-)21.233,64
Consum de primeres matèries i altres matèries consumibles	(-)251.827,46
Treballs realitzats per altres empreses	(-)1.692.314,85
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>8.267.192,71</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	142.538,33
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	8.124.654,38
<b>Despeses de personal</b>	<b>(-)4.014.705,30</b>
Sous, salaris i assimilats	(-)3.101.173,40
Càrregues socials	(-)913.531,90
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(-)4.254.057,30</b>
Serveis exteriors	(-)4.020.936,47
Tributs	(-)232.852,00
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	-
Altres despeses de gestió corrent	(-)268,83
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(-)2.294.927,09</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>1.874.675,02</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>(-)401,85</b>
Resultats per alienacions i altres	(-)401,85
<b>Altres resultats</b>	<b>346,14</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>361.786,33</b>
<b>Ingressos financers</b>	<b>28,56</b>
De valors negociables i altres instruments financers	28,56
En tercers	28,56
<b>Despeses financeres</b>	<b>(-)361.814,89</b>
Por deutes amb empreses del grup i associades	(-)69.696,96
Por deutes amb tercers	(-)292.117,93
<b>Diferències de canvi</b>	<b>-</b>
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(-)361.786,33</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>0,00</b>
Impostos sobre beneficis	-
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES</b>	<b>0,00</b>
<b>OPERACIONS INTERROMPUDES</b>	
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>0,00</b>

## BALANÇ A 31 DE DESEMBRE DE 2018

<b>ACTIU</b>	<b>2019</b>
<b>ACTIU NO CORRENT</b>	<b>45.752.379,62</b>
<b>Immobilitzat intangible</b>	<b>150.899,88</b>
Patents, llicències, marques i similars	1.587,12
Aplicacions informàtiques	149.312,76
<b>Immobilitzat material</b>	<b>45.476.604,74</b>
Terrenys i construccions	43.249.861,40
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	2.226.743,34
<b>Inversions financeres a llarg termini</b>	<b>124.875,00</b>
Crèdits a tercers	124.875,00
<b>ACTIU CORRENT</b>	<b>1.100.127,55</b>
<b>Existències</b>	<b>6.104,16</b>
Comercials	4.714,16
Bestretes a proveïdors	1.390,00
<b>Deutors comercials i altres comptes a cobrar</b>	<b>617.588,04</b>
Deutors variis	489.846,72
Personal	4.971,51
Actius per impost corrent	15.073,93
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	107.695,88
<b>Inversions financeres a curt termini</b>	<b>48.562,50</b>
Crèdits a empreses	48.562,50
<b>Efectiu i altres actius líquids equivalents</b>	<b>427.872,85</b>
Tresoreria	75.379,84
Altres actius líquids equivalents	352.493,01
<b>TOTAL ACTIU</b>	<b>46.852.507,17</b>
<b>PATRIMONI NET I PASSIU</b>	<b>2019</b>
<b>PATRIMONI NET</b>	<b>30.811.561,00</b>
<b>Fons propis</b>	<b>(-)7.147.218,49</b>
<b>Capital</b>	<b>8.155.978,44</b>
Capital escriturat	8.155.978,44
<b>Resultats d'exercicis anteriors</b>	<b>(-)18.789.181,01</b>
(Resultats negatius d'exercicis anteriors)	(-)18.789.181,01
<b>Altres aportacions de socis</b>	<b>3.485.984,08</b>
<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>0,00</b>
<b>Subvencions, donacions i llegats rebuts</b>	<b>37.958.779,49</b>
<b>PASSIU NO CORRENT</b>	<b>9.583.733,33</b>
<b>Deutes a llarg termini</b>	<b>6.572.650,32</b>
Deutes amb entitats de crèdit	5.889.560,22
Altres passius financers	683.090,10
<b>Deutes amb empreses del grup i associades a llarg termini</b>	<b>3.011.083,01</b>
<b>PASSIU CORRENT</b>	<b>6.457.212,84</b>
<b>Deutes a curt termini</b>	<b>752.881,47</b>
Deutes amb entitats de crèdit	480.373,50
Altres passius financers	272.507,97
<b>Deutes amb empreses del grup i associades a curt termini</b>	<b>3.844.452,48</b>
<b>Creditors comercials i altres comptes a pagar</b>	<b>1.859.878,89</b>
Creditors variis	1.417.658,63
Personal (remuneracions pendents de pagament)	87.395,52
Altres deutes amb les Administracions Públiques	307.101,41
Bestretes de clients	47.723,33
<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>	<b>46.852.507,17</b>

## 6. ACTIVITAT INTERNACIONAL

### 6.1. Associació Internacional de Centres (ASPC). Fòrum Internacional d'Esport d'Èlit

- Cal destacar que el CAR es la seu permanent de la secretaria de l'ASPC i que el Cap de la Unitat de Relacions Internacionals del Centre n'ostenta el càrrec de Secretari General.
- Cada dos anys un dels Centres membres de l'ASPC organitza el Fòrum Internacional d'Esport d'Èlit. L'ASPC va triar la candidatura del Futbol Club Barcelona juntament amb el CAR de Sant Cugat per a la celebració de l'XI edició del seu Fòrum biennal aquest any 2019.

El Fòrum va tenir lloc del 9 a l'11 d'octubre, sota el lema: "*Sports Performance, an Integrative Approach*". La sessió del 9 d'octubre es va celebrar al CAR i les del 10 i 11 a l'auditori del Futbol Club Barcelona. Hi van participar representants de 35 països d'arreu del món.

Es detallen tot seguit els països assistents: Alemanya, Austràlia, Àustria, Botswana, Brasil, Canadà, Espanya, Estats Units, Finlàndia, França, Grècia, Holanda, Hong Kong, Irlanda, Itàlia, Israel, Japó, Lesotho, Líban, Luxemburg, Malawi, Mauritània, Mèxic, Noruega, Nova Zelanda, Portugal, Puerto Rico, Regne Unit, Rússia, Sierra Leone, Singapur, Eslovàquia, Sud Àfrica, Suïssa, i Zambia.

- Celebració de l'Assemblea General de l'Associació al CAR el dia 9 d'octubre coincidint amb el Fòrum Internacional d'Esport d'Èlit.

### 6.2. Sport Accord

Presència a la fira Sport Accord a Brisbane, Austràlia, del 28 de setembre al 4 d'octubre, una de les trobades més importants del món esportiu on es realitzen contactes estratègics per a les oportunitats de negoci del CAR.

### 6.3. Cursos internacionals d'entrenadors CIO - CAR i INEFC de Barcelona

El CAR de Sant Cugat, juntament amb l'INEFC de Barcelona, ha estat escollit pel Comitè Olímpic Internacional com a centre de formació dels entrenadors que es beneficien dels programes de Solidaritat Olímpica des del 1998.

Aquest any 2019 hi ha hagut dos d'aquests cursos de formació general en ciències aplicades a l'esport dels quals s'han beneficiat 33 professionals de 21 països.

<b>Cursos Solidaritat Olímpica</b>	<b>2019</b>
Nombre d'alumnes curs primavera dones	5
Nombre d'alumnes curs primavera homes	13
Nombre de països curs primavera	16
Nombre d'alumnes curs tardor dones	4
Nombre d'alumnes curs tardor homes	11
Nombre de països curs tardor	12
<b>Total alumnes</b>	<b>33</b>
<b>Total països</b>	<b>21</b>

**Països:** Angola, Argentina, Bolívia, Brasil, Colòmbia, Costa Rica, Equador, El Salvador, Guatemala, Haití, Hondures, Mèxic, Moçambic, Nicaragua, Panamà, Paraguai, Perú, República Dominicana, Sao Tomé i Príncipe, Uruguai i Veneçuela.

### 6.4. Altra activitat internacional

- Participació al IV Workshop Internacional Post-Olímpic a Oslo.
- Presentació al "Special seminar on field application of sports technology with international experts" a la Universitat d'esports de Corea.
- Participació al 3r Congrés Internacional I3SAW a El Jadida - Marroc
- Participació a la "International Conference Performance Behaviour in Elite Sport" a Papendal, Holanda.
- Signatura d'un conveni amb el Comitè Olímpic finès i els Centres de Kuortane i Vierumaki per realitzar concentracions al CAR.
- Presència al Curs ICECP, Lausanne, Suïssa.
- Presència al Curs ICECP, Colorado, EEUU



- Jornada Internacional al CAR sobre Entorns de Carrera Dual (ECO-DC), dins dels projectes sobre carrera dual finançats pel programa europeu Erasmus+, amb assistència d'una setantena de persones.
- Per altra banda durant l'any 2019 han visitat el CAR, entre d'altres el president del Comitè Olímpic de Costa Rica, una delegació del Comitè olímpic de Brasil i el director del Centre National Sportif et Culturel d'Coque de Luxemburg

## 7. COMUNICACIÓ I MÀRQUETING

L'any 2019 ha estat relativament tranquil pel que fa a l'activitat comunicativa al CAR de Sant Cugat, tot i que hi ha hagut algunes activitats amb especial interès, i trobem que el darrer trimestre -de setembre a desembre- l'activitat augmenta en iniciar-se la temporada olímpica.

Les grans temàtiques que ocupen la majoria de les aparicions del Centre d'Alt Rendiment a la premsa són, en primer lloc, la preparació d'esportistes i equips, en segon lloc, la gestió esportiva i del CAR en general, i a continuació, històries personals d'esportistes del Centre. I si ens fixem en els esports, aquells que més han aparegut són atletisme, esports d'hivern i aquàtics, especialment aquest any, waterpolo.

Pel que fa a temes concrets amb especial rellevància, trobem la candidatura de Catalunya per acollir els Jocs Olímpics d'Hivern del 2030; el repte de Sergi Mingote, primer el #3x2x8000 i després el #14x1000 Catalonia Project (aquest vinculat també a la candidatura olímpica), i la presentació del seu llibre A pulmón; així com la preparació dels esportistes de disciplines aquàtiques pel Mundial que es va disputar a Corea.

Els mitjans que més peces publiquen sobre el Centre, aquest 2019, han estat la premsa diària, inclosa l'esportiva, i els mitjans online.

Les dates amb més incidència són al mes de juliol, en què va coincidir la preparació pel Mundial FINA d'esports aquàtics, així com els resultats que esportistes del CAR (o vinculats), hi van aconseguir, amb especial rellevància de les dues seleccions de waterpolo; amb la presentació al CAR de la candidatura pels Jocs d'Hivern, en què s'explicava també com el CAR s'adequarà per acollir esports de gel.

Respecte a les xarxes socials, el perfil de Twitter, que és la nostra xarxa més veterana, va seguir el 2019 la seva tendència gradual a l'alça, arribant als 8.400 seguidors. La segona xarxa en què vam estrenar perfil, al setembre del 2018, LinkedIn, és la més reduïda, per la seva pròpia especificitat, i disposa de 215 seguidors, i així com al principi de l'activitat es va decidir mantenir només amb un perfil estàtic, més endavant es va decidir anar-hi publicant aquelles activitats de caire professional i formativa. Finalment, la darrera incorporació, el perfil d'Instagram, que va entrar en funcionament al febrer del 202. Pel que fa a la web [www.car.edu](http://www.car.edu), s'han rebut més de 20.000 visites.

## 8. RESPONSABILITAT SOCIAL CORPORATIVA

Quan a la responsabilitat social corporativa, a part de les col·laboracions amb el Centre Pont Isidre Esteve i la Fundació Cors Units, el Centre d'alt Rendiment de Sant Cugat (CAR) i l'Hospital Sant Joan de Déu (HSJD) van firmar un conveni de col·laboració al 2017 amb l'objectiu de millorar l'assistència biomecànica a pacients que tenen limitada de manera severa les seves capacitats motrius. En aquest sentit, es va constituir un grup de treball de Biomecànica clínica entre professionals del Departament de biomecànica del CAR i metges del Servei d'Ortopèdia i Traumatologia de l'HSJD per a la realització d'un complet servei d'anàlisis biomecànic del moviment als pacients remesos per l'HSJD,

El grup de biomecànica clínica CAR-HSJD ha orientat el seu treball a l'anàlisi biomecànica de la marxa, amb l'objectiu de identificar, quantificar i comprendre els dèficits motrius dels pacients e integrant aquesta informació en la presa de decisions clíniques per triar la millor opció terapèutica. Durant aquests 2 anys, de les 30 intervencions biomecàniques realitzades, la gran majoria dels pacients que han pogut disposar d'aquest servei, son nens amb paràlisi cerebral (PC). S'ha de tenir en compte que la PC és la causa més freqüent de discapacitat motriu entre els nens a Europa i la seva prevalença oscil·la entre 1.5 i 3.0 casos per 1000 naixements. El grup de treball CAR-HSJD ha focalitzat els seus esforços en millorar a través de l'anàlisi biomecànic de la marxa, la presa de decisions de la cirurgia multi-nivell. Aquesta cirurgia pretén abordar totes les deficiències de les dues extremitats inferiors en el mateix procediment quirúrgic. D'aquesta manera es pretén evitar la "síndrome d'aniversari", es a dir, evitar que l'infant tingui que ser intervingut quirúrgicament, any rere any, durant el seu creixement.

A més a més, com ja havia fet altres anys, el CAR es va sumar el 25 de novembre als actes de rebuig a la violència masclista que s'emmarquen en el Dia Internacional per a l'Eliminació de la Violència envers les Dones.

Per altra banda el 26 de juny es va organitzar al Centre la jornada formativa: "La Llei 11/2014: Els Drets de les Persones LGTBI, contra la discriminació a l'Esport i arreu adreçada al personal del Centre, al personal de Institut d'Ensenyament Secundari del CAR, al personal del Consorci Sanitari de Terrassa i als professionals relacionats amb els àmbits de l'esport federat, escolar, universitari i de lleure vinculats al Centre.

CA  
R



CENTRE D'ALT  
RENDIMENT