

MEMORIA DE ACTIVIDADES 2020



ÍNDICE DE CONTENIDOS

| | |
|---|-----------|
| 1. PRÓLOGO..... | 3 |
| 2. ANTECEDENTES..... | 4 |
| 3. OBJETIVOS..... | 5 |
| 4. ACTIVIDADES Y HECHOS DESTACADOS..... | 7 |
| 5. ACTIVIDAD DEPORTIVA..... | 10 |
| Deportistas permanentes en el CAR (temporada 2020-2021)..... | 10 |
| Deportistas en concentraciones temporales en el CAR (2020)..... | 10 |
| Resultados más destacados..... | 12 |
| 6. ACTIVIDAD ECONÓMICA..... | 13 |
| Ingresos..... | 13 |
| Inversiones más destacadas..... | 13 |
| Cuenta de pérdidas y ganancias a 31 de diciembre de 2020..... | 15 |
| Balance a 31 de diciembre de 2020..... | 16 |
| 7. ACTIVIDAD INTERNACIONAL..... | 18 |
| Asociación Internacional de Centros (ASPC)..... | 18 |
| Cursos internacionales de entrenadores de Solidaridad Olímpica..... | 18 |
| 8. COMUNICACIÓN Y MARKETING..... | 20 |

1. PRÓLOGO

Para situarnos en la presentación de los datos de esta memoria debemos tener presente la estructuración del calendario deportivo y escolar de acuerdo con periodos que abarcan 2 años (desde septiembre de un año hasta julio del año siguiente dependiendo de los deportes y/o de los estudios. Por lo tanto, los datos correspondientes a número de becas y resultados deportivos que se presentan no corresponden al año natural sino a la temporada deportiva que se especifica en cada caso.

2. ANTECEDENTES

Desde su fundación en 1987 el CAR de Sant Cugat ha sido un instrumento clave para impulsar la formación integral, deportiva y personal/académica de las/los deportistas de nuestro país, con vistas a facilitarles poder alcanzar el nivel del deporte de élite internacional. Su principal objetivo es proporcionar a las/los deportistas de nivel internacional los medios necesarios (servicios e instalaciones) para desarrollar su actividad deportiva y educativa.

Gracias a la conjunción de todos los servicios necesarios para estos objetivos, tanto las federaciones como los entrenadores y deportistas pueden desarrollar su trabajo con un nivel de calidad elevado. Esto incluye el aprovechamiento del conocimiento tanto de los entrenadores como de los técnicos de apoyo científico y de todo tipo.

Se genera así un valor superior al trabajo, lo que va produciendo resultados progresiva y acumulativamente mejores tanto en cuanto a las medallas obtenidas en competiciones internacionales, como a los índices de formación académica y profesional de los deportistas. Así lo atestiguan los resultados de las/los deportistas del CAR en los Campeonatos mundiales de diversas especialidades.

Para conseguir estos objetivos resulta necesaria la conjunción de los recursos existentes de forma que, con el mínimo gasto, se puedan optimizar los resultados. Tanto federaciones españolas como catalanas encuentran en el CAR de Sant Cugat el lugar donde aprovechar estas posibilidades de sinergia económica y organizativa orientada a la mejora.

Así, la Administración General del Estado, a través del Consejo Superior de Deportes (CSD) y la Generalitat de Catalunya, a través de la Secretaría General del Deporte y la Actividad Física, han facilitado esta colaboración aportando cada una de ellas las directrices y medios necesarios para que se pueda llevar a cabo este entrenamiento y formación de deportistas de calidad.

3. OBJETIVOS

Proporcionar a los deportistas de nivel internacional los medios necesarios (becas) para desarrollar su actividad deportiva y educativa en el CAR de Sant Cugat, especialmente en su preparación para los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Tokyo 2021.

Poner al alcance de los deportistas del Centro todos los medios necesarios para preservar su salud ante la pandemia de la Covid 19.

Realizar o modernizar instalaciones deportivas o las instalaciones de servicios de apoyo, imprescindibles todas para el desarrollo de las actividades, incluyendo el equipamiento y materiales necesarios y adaptándolas a las necesidades y medidas de salud sobrevenidas debido la situación sanitaria mundial.

Mantener las relaciones a nivel internacional para que el CAR siga siendo un referente en el mundo del deporte.

Potenciar la marca CAR, a pesar de la imposibilidad de acoger concentraciones extranjeras y otros eventos externos debido a la situación de crisis mundial.

Trabajar en la implantación del plan estratégico aprobado por el equipo de dirección del Centro, el cual incluye las siguientes áreas:

1. Mejora de la sostenibilidad, la gestión interna y la organización
2. Actualización y renovación de equipamientos e instalaciones del Centro.
3. Evolución y mejora de los procesos técnico-deportivos de alto rendimiento.
4. Mejora de la comunicación y plan de marketing.
5. Incremento de la responsabilidad social corporativa.

En cuanto al cumplimiento del plan estratégico, este año 2020 se han llevado a cabo entre otras las acciones siguientes:

- Se ha instalado un nuevo tapiz en la sala de rítmica
- Se ha incrementado la cooperación con Solidaridad Olímpica
- Se ha constituido la Comisión de Igualdad para impulsar el Plan de Igualdad

de oportunidades entre hombres y mujeres del CAR.

- Se han realizado convocatorias de promoción interna para el personal.
- Se ha adquirido un nuevo programa de control de asistencia
- Se ha implantado la firma electrónica a todos los jefes de Unidad y responsables de Departamento del Centro en cumplimiento de la normativa vigente.
- Se ha continuado trabajando en el Programa de Centro de Entrenamiento para deportes de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de invierno.
- Se ha externalizado el clipping para extraer datos económicos del valor de la presencia del CAR en los medios.
- Se han revisado los criterios de movilidad y señalización en el recinto del CAR y adaptado a la situación sanitaria del momento.
- Se ha mejorado el control de acceso al Centro.
- Se ha empezado a trabajar en la accesibilidad de la web.
- Se ha publicado el Decreto 132/2020, de 17 de noviembre, por el que se aprueban los Estatutos del Centro.
- Se ha publicado la Orden PRE / 196/2020, de 10 de noviembre, por la que se modifica la Orden PRE / 231/2019, de 19 de diciembre, por la que se fijan los precios públicos que debe aplicar el Centro de Alto Rendimiento Deportivo, a raíz de las medidas sanitarias y de seguridad que ha adoptado el Centro como consecuencia del Covid-19.
- Se ha realizado un vídeo informativo sobre las medidas de seguridad a tener en cuenta para evitar los contagios por covid19, dirigido a los deportistas del Centro.
- Se ha renovado el pavimento de la recta cubierta de atletismo

4. ACTIVIDADES Y HECHOS DESTACADOS

Sin duda este año 2020 ha estado marcado por la situación de pandemia mundial por la Covid-19. Esto ha hecho que éste sea un año atípico, tanto en la vida cotidiana como deportivamente hablando.

Desde el 14 de marzo, fecha en que se decreta el estado de alarma en todo el país, la actividad del CAR ha venido marcada por la evolución de la pandemia y la adaptación y aplicación de las diferentes medidas que ha sido necesario implementar para cumplir con las recomendaciones sanitarias y gubernamentales. El Centro se vio obligado a cerrar sus puertas, por primera vez desde su creación, el 15 de marzo debido a un positivo por Covid y volvió a abrir el 11 de mayo con la reincorporación progresiva de los deportistas, apertura gradual de las instalaciones y la aplicación de medidas y protocolos restrictivos para evitar contagios. Se suspendieron las concentraciones y otras actividades externas y se adecuaron las instalaciones del Centro a la nueva situación, aplicando protocolos para proteger a los deportistas y al personal.

La consecuencia deportiva más relevante de la situación de pandemia ha sido el aplazamiento de los Juegos Olímpicos de Tokio 2020 que se han tenido que posponer hasta julio de 2021. De este modo el 2020 ha dejado de ser año olímpico y los objetivos establecidos, claramente encaminados hacia la meta olímpica, se han tenido que modificar y adaptar a la nueva situación. Aunque se ha seguido trabajando en el «Road to Toquio», principal objetivo del CAR para 2020, el camino y las herramientas para lograrlo han variado notablemente.

Aparte, algunas competiciones internacionales se han tenido que anular o aplazar. A pesar de ello, podemos destacar algunos buenos resultados de los deportistas del Centro, como el logro del reto Olympic Route PIRIBCN2030 al monte Olimpo, de Sergi Mingote* con un recorrido de 7.068 km, 10 países y 20 cumbres y la obtención del primer lugar en el Dakar en Arabia Saudí, por parte de Lucas Cruz como copiloto de Carlos Sainz.

Además, algunos deportistas vinculados al CAR, han sido designados entre los mejores deportistas del 2019 por la LEN (Ligue Européene de Natation). Es el caso de:

Ona Carbonell, mejor nadadora de artística.

Laura Ester, mejor jugadora de waterpolo femenino.

Beatriz Ortiz, tercera mejor jugadora de waterpolo femenino.

Daniel López Pinedo, segundo mejor jugador de waterpolo masculino.

Por otra parte, este año hemos tenido que lamentar la pérdida de uno de los entrenadores más veteranos del Centro. Llorenç Cassi, entrenador del grupo de lanzamientos del Centro durante 28 años, fue víctima de la Covid 19 y murió el 23 de marzo, dejando una gran huella en la comunidad del CAR. tanto por su dilatada experiencia deportiva como por sus valores personales y su talante afable. A petición del equipo de dirección del CAR, el Consejo de Administración aprobó que la zona de lanzamientos del Centro pase a denominarse "Campo de lanzamientos Llorenç Cassi" con la correspondiente placa recordatorio.

Asimismo, el 14 de noviembre de este año, nos dejó el Sr. Josep Lluís Vilaseca, quien fue el primer secretario General del Deporte y figura clave en la creación del CAR de Sant Cugat. En 2017, coincidiendo con sus 30 años de historia, el CAR incorporaba su nombre, de forma conmemorativa, como Centro de Alto Rendimiento Josep Lluís Vilaseca, en su honor.

El mismo mes de noviembre supimos de la muerte de Jordi Llopart, quien fue, junto con Josep Marín, pionero de la marcha atlética en nuestro país y primer medallista olímpico del atletismo catalán y español. Llopart había colaborado con el CAR dando a conocer al mundo del atletismo internacional los servicios que ofrece el Centro.

En el ámbito administrativo, cabe destacar la aprobación del Decreto 132/2020, de 17 de noviembre, por el que se aprueban los estatutos del CAR para adecuarlos al marco normativo vigente, simplificar el ordenamiento jurídico, y mejorar la eficacia y la eficiencia del funcionamiento de la entidad. Precisamente, estos estatutos establecen que la denominación conmemorativa del CAR es "Centro de Alto Rendimiento Deportivo Josep Lluís Vilaseca de Sant Cugat del Vallès". Los nuevos estatutos sustituyen los estatutos del 1989, así como su modificación parcial de 1995.

Como visitas institucionales tienen especial relevancia la del Secretario de Deportes de Andorra, Justo Ruiz, en el mes de febrero, la de la alcaldesa de Sant Cugat, Mireia Ingla, en el mes de junio, junto con la concejala de Ciudadanía, Salud y Deportes, Gemma Aristoy, y finalmente, en el mes de septiembre, la Presidenta del Consejo Superior de Deportes, Irene Lozano hizo su primera visita en el CAR de Sant Cugat desde que tomó posesión del cargo y comió en el Centro con algunos entrenadores y deportistas con opciones de participar en los Juegos Olímpicos del año próximo.

Desde el punto de vista formativo, vale la pena comentar que el proyecto Dual Career for Mental Health, en el que el CAR participa, ha sido subvencionado dentro

del programa Erasmus Plus 2020.

Por otra parte, en el mes de enero tuvo lugar un curso del ICECP (International Coaching Enrichment Certificate Program), dependiente del Comité Olímpico de Estados Unidos y la Universidad de Delaware y enmarcado en el Programa de Becas Olímpicas para Entrenadores de Solidaridad Olímpica, del Comité Olímpico Internacional. Esta formación se hacía habitualmente en Estados Unidos, pero debido a la nueva legislación en temas de inmigración de este país se ha decidido realizarlo en el CAR.

Además, ante la imposibilidad de impartir cursos de forma presencial, el CAR ha creado una plataforma online de educación, la [Academia CAR](#), para garantizar la continuidad de los cursos de Solidaridad Olímpica realizados conjuntamente con el INEF, basada en una plataforma Moodle, personalizada para EURECAT, que también ha incorporado licencias de ZOOM para organizar congresos y conferencias de la Asociación Internacional de Centros, o para todo lo que el CAR pueda necesitar en cuanto a realización de reuniones y asambleas.

* Mientras se estaba elaborando esta Memoria nos llegó la noticia de la muerte del alpinista Sergi Mingote en el K2 el sábado 16 de enero de 2021.

5. ACTIVIDAD DEPORTIVA

Deportistas permanentes en el CAR (temporada 2020-2021)

| Deportistas | CSD | CSD | CCE | CCE |
|---------------|-----------|-----------|------------|------------|
| | Mujeres | Hombres | Mujeres | Hombres |
| Internos | 41 | 33 | 24 | 35 |
| Mixtos | 8 | 10 | 55 | 102 |
| Entrenamiento | 0 | 0 | 30 | 36 |
| Total | 49 | 43 | 109 | 173 |

Deportistas en concentraciones temporales en el CAR (2020)

| Esportistes | CSD | CCE | Estrangers i altres |
|-------------------|------------|-----------|---------------------|
| Número de mujeres | 56 | 28 | 65 |
| Número de hombres | 221 | 31 | 115 |
| Total | 277 | 59 | 180 |

Durante el año 2020 ha disminuido considerablemente el número de concentraciones debido a los protocolos establecidos por el CAR de no admitir concentraciones externas para preservar la salud de los deportistas permanentes dado el estado de pandemia.

Sin embargo durante el primer trimestre del año 2020 han realizado concentraciones temporales en el CAR deportistas extranjeros de los países siguientes:

Australia, Dinamarca, Francia, Finlandia, Guatemala, Hungría, México, Portugal, República Checa, Serbia, Suiza, Ucrania y Chile.

Número de deportistas internos, mixtos y de entrenamiento por federaciones (temporada 2020-2021)

| Federación Género | Internos CSD | | Mixtos CSD | | Internos CCE | | Mixtos CCE | | Entrenamiento CCE | |
|-------------------------------|-----------------|-----------|---------------|-----------|-----------------|-----------|---------------|------------|----------------------|-----------|
| | M | H | M | H | M | H | M | H | M | H |
| | Atletismo | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 12 | 7 | 15 | 6 |
| Automovilismo | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 8 | 0 | 0 |
| Bádminton | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 6 | 0 | 0 |
| Ciegos y deficientes visuales | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Discap. Físicos Atletismo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| Discap. Físicos Natación | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Entidades Excursionistas | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Esgrima | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 7 | 0 | 2 |
| Deportes de Invierno | 0 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Deportes de hielo | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gimnasia | 1 | 2 | 2 | 1 | 8 | 4 | 11 | 6 | 0 | 0 |
| Golf | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 6 | 0 | 0 |
| Halterofilia | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 4 | 0 | 0 |
| Lucha | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 12 | 0 | 0 |
| Motociclismo | 0 | 2 | 0 | 0 | 1 | 2 | 2 | 5 | 0 | 0 |
| Motonáutica | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Natación | 15 | 8 | 2 | 1 | 7 | 1 | 15 | 22 | 22 | 19 |
| Pentatlón moderno | 1 | 2 | 0 | 1 | 1 | 3 | 1 | 4 | 0 | 0 |
| Taekwondo | 8 | 7 | 0 | 0 | 3 | 2 | 5 | 4 | 2 | 2 |
| Tenis | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tenis de Mesa | 8 | 1 | 1 | 0 | 0 | 5 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| Triatlón | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 |
| Vela | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 41 | 33 | 8 | 10 | 24 | 35 | 55 | 102 | 30 | 36 |

Resultados más destacados

Se detalla a continuación el número total de medallas obtenidas en los Campeonatos del Mundo y de Europa durante la temporada deportiva 2019-2020 y la relación de deportistas que las han obtenido, desglosando las competiciones absolutas y las de edades jóvenes.

Medallas en Campeonatos del Mundo y Campeonatos de Europa

| Permanentes CAR | ORO | PLATA | BRONCE |
|-----------------|----------|----------|----------|
| Mujeres | 1 | 0 | 1 |
| Hombres | 2 | 2 | 0 |
| TOTAL | 3 | 2 | 1 |

Medallas deportistas permanentes en Campeonatos del Mundo Absolutos

| NOMBRE | DEPORTE | MODALIDAD | MEDALLA |
|-------------|------------------------|-----------------------|---------|
| Lucas Cruz | Automovilismo | Dakar | Oro |
| Txell Playà | Atletismo paralímpicos | Salto de Longitud T11 | Bronce |

Medallas deportistas permanentes en Campeonatos de Europa absolutos

| NOMBRE | DEPORTE | MODALIDAD | MEDALLA |
|------------------------------|-----------|------------|---------|
| Selección femenina absoluta | Waterpolo | | Oro |
| Selección masculina absoluta | Waterpolo | | Plata |
| Alberto Ginés | Escalada | Dificultad | Plata |

Medallas deportistas permanentes en Campeonatos del Mundo de edades

| NOMBRE | DEPORTE | MODALIDAD | MEDALLA |
|---------------|---------------|-----------|---------|
| Jeremy Alcoba | Automovilismo | Velocidad | Oro |

6. ACTIVIDAD ECONÓMICA

Ingresos

Las aportaciones de las Administraciones para el año 2020 han sido las siguientes:

| | CSD | Generalitat |
|-----------------------------|-----------------------|------------------------|
| Gasto corriente | 2.000.000,00 € | 6.964.235,28 € |
| Inversiones | 500.000,00 € | ----- |
| Aportaciones a fondo propio | ----- | 3.844.452,48 €. |
| TOTAL | 2.500.000,00 € | 10.808.687,76 € |

Por otro lado el CAR ha obtenido por la explotación de servicios la cantidad siguiente:

| | |
|-------------------------|-----------------------|
| Ingresos de explotación | 1.203.643,94 € |
|-------------------------|-----------------------|

Inversiones más destacadas

- Restauración del pavimento de la pista de atletismo cubierta
- Reparación pavimento de entrada i bajada a la pista de atletismo y mantenimiento. Replanteo de las plazas de aparcamiento y de peatones
- Cambio de focos a LED en el pabellón de parquet
- Rehabilitación de la instalación eléctrica en el pabellón sintético
- Desmontaje, preparación y colocación del pavimento de competición de gimnasia rítmica
- Reparación de las filtraciones de la zona de oficinas
- Acondicionamiento y reparación de los fondos de 2 pistas de tenis
- Rehabilitación de la cubierta de la piscina de 25 metros.
- Acondicionamiento zona de aguas de fisioterapia
- Reparación zona exterior de les salas especializadas
- Acondicionamiento y reparación de las vallas de hockey del pabellón de parquet

- Mantenimiento del acero inoxidable de las piscinas del módulo
- Implantación de mejoras de la accesibilidad de la web
- Trabajos de pintura en las salas de musculación verde y amarilla
- Reparaciones colectores red general y contra incendios
- Trabajos de reparación de las piscinas de 25 y 50 m.
- Substitución 2 filtros de la piscina de 50 metros. Exterior
- Túnel de lavado para el servicio de comedor diario del Centro
- Proyector para la sala de actos

Cuenta de pérdidas y ganancias a 31 de diciembre de 2020

| | |
|--|----------------------|
| OPERACIONES CONTINUADAS | |
| Importe neto de la cifra de negocios | 1.203.643,94 |
| Ventas | 9.181,64 |
| Prestaciones de servicios | 1.194.462,30 |
| Variaciones existencias productos acabados y en curso | -540,72 |
| Aprovisionamientos | -1.317.203,81 |
| Consumo de mercancías | -12.398,99 |
| Consumo de materias primas y otras materias consumibles | -254.190,02 |
| Trabajos realizados por otras empresas | -1.050.614,80 |
| Otros ingresos de explotación | 8.459.304,41 |
| Ingresos accesorios y otros de gestión corriente | 71.647,63 |
| Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio | 8.387.656,78 |
| Gastos de personal | -4.054.162,92 |
| Sueldos, salarios y asimilados | -3.150.856,05 |
| Cargas sociales | -903.306,87 |
| Otros gastos de explotación | -3.969.481,99 |
| Servicios exteriores | -3.712.602,84 |
| Tributos | -256.590,79 |
| Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales | -288,36 |
| Amortización del inmovilizado | -2.275.982,53 |
| Imputaciones de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros | 1.849.185,18 |
| Otros resultados | 6.608,76 |
| RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN | -98.629,68 |
| Ingresos financieros | 591,67 |
| De valores negociables y otros instrumentos financieros | 591,67 |
| En terceros | 591,67 |
| Gastos financieros | -321.362,88 |
| Por deudas con empresas del grupo y asociadas | -48.983,17 |
| Por deudas con terceros | -272.379,71 |
| Diferencias de cambio | -7.937,18 |
| RESULTADO FINANCIERO | -328.708,39 |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | -427.338,07 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS | -427.338,07 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | -427.338,07 |

Balance a 31 de diciembre de 2020

| ACTIVO | 2020 |
|---|----------------------|
| ACTIVO NO CORRIENTE | 43.699.629,45 |
| Inmovilizado intangible | 114.686,78 |
| Patentes, licencias, marcas y similares | 1.587,12 |
| Aplicaciones informáticas | 113.099,66 |
| Inmovilizado material | 43.460.067,67 |
| Terrenos y construcciones | 41.675.926,26 |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material | 1.784.141,41 |
| Inversiones financieras a largo plazo | 124.875,00 |
| Créditos a terceros | 124.875,00 |
| ACTIVO CORRIENTE | 1.639.722,77 |
| Existencias | 4.633,44 |
| Comerciales | 4.173,44 |
| Anticipos a proveedores | 460,00 |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar | 540.697,94 |
| Deudores varios | 412.549,83 |
| Personal | 4.166,57 |
| Activos por impuesto corriente | 18.047,40 |
| Otros créditos con las Administraciones Públicas | 105.934,14 |
| Inversiones Financieras a corto plazo | 41.625,00 |
| Créditos a empresas | 41.625,00 |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes | 1.052.766,39 |
| Tesorería | 356.629,91 |
| Otros activos líquidos equivalentes | 696.136,48 |
| TOTAL ACTIVO | 45.339.352,22 |

| PATRIMONIO NETO Y PASIVO | 2020 |
|--|-----------------------|
| PATRIMONIO NETO | 32.879.490,23 |
| Fondos Propios | -3.730.104,08 |
| Patrimonio | 15.486.415,00 |
| Patrimonio aportado | 15.486.415,00 |
| Resultados de Ejercicios anteriores | -18.789.181,01 |
| Resultado del ejercicio | -427.338,07 |
| Subvenciones, donaciones, legados recibidos | 36.609.594,31 |
| PASIVO NO CORRIENTE | 6.087.305,33 |
| Deudas a largo plazo | 5.879.964,224 |
| Deudas con entidades de crédito | 5.458.707,24 |
| Otros pasivos financieros | 421.256,98 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo | 207.341,11 |
| PASIVO CORRIENTE | 6.372.556,66 |
| Deudas a corto plazo | 1.352.750,67 |
| Deudas con entidades de crédito | 493.576,80 |
| Otros pasivos financieros | 859.173,87 |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo | 2.844.452,47 |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar | 1.982.128,12 |
| Acreedores varios | 1.588.090,27 |
| Personal (remuneraciones pendientes de pago) | 87.395,50 |
| Otras deudas con las Administraciones Públicas | 292.477,15 |
| Anticipos de clientes | 14.165,20 |
| Periodificaciones | 193.225,40 |
| TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO | 45.339.352,22 |

7. ACTIVIDAD INTERNACIONAL

Asociación Internacional de Centros (ASPC)

Cabe destacar que el CAR es la sede permanente de la secretaría de la ASPC y que el Jefe de la Unidad de Relaciones Internacionales del Centro ostenta el cargo de Secretario General.

Se han realizado dos reuniones telemáticas del equipo de dirección de la Asociación en fecha 8 de julio y 21 de octubre.

A finales del mes de octubre se había de celebrar la Asamblea General de la Asociación en la sede de Technogym en Cesana, Italia, coincidiendo con un encuentro continental de los centros europeos miembros, pero debido a la Covid se tuvo que anular. La Asamblea se celebró vía Zoom el 28 de octubre de 2020 con una participación de 36 centros de 21 países de los cinco continentes.

Se ha creado una sección en la web de la Asociación denominada *Managing Covid 19 all together*, donde los miembros pueden compartir sus experiencias y líneas de actuación en relación a la gestión de la pandemia en sus centros y países respectivos.

Se continúa trabajando en la organización del próximo Foro Internacional de Deporte de Elite, que debe tener lugar en Hong Kong del 30 de noviembre al 3 de diciembre de 2021, si las circunstancias sanitarias lo permiten.

Cursos internacionales de entrenadores de Solidaridad Olímpica

El CAR de Sant Cugat, junto con el Instituto Nacional de Educación Física de Cataluña (INEFC) de Barcelona, ha sido escogido por el Comité Olímpico Internacional como centro de formación de los entrenadores que se benefician de los programas de Solidaridad Olímpica desde 1998.

Este año 2020 se ha celebrado la 43ena edición de estos cursos, los que, debido a la pandemia de la Covid 19, se ha tenido que llevar a cabo en un formato diferente ante la imposibilidad de hacerlo de manera presencial . Por este motivo el CAR ha creado una plataforma online de educación, la [Academia CAR](#), a fin de garantizar la continuidad de los cursos.

Además, en el mes de enero, el CAR ha acogido un curso del ICECP (International Coaching Enrichment Certificate Program), dependiente del Comité Olímpico de Estados Unidos y la Universidad de Delaware. Esta formación pudo realizarse presencialmente, ya que aún no había comenzado la pandemia.

Un total de 43 profesionales de 27 países se han beneficiado este año de estos cursos de formación general en ciencias aplicadas al deporte.

| Cursos Solidaridad Olímpica | 2020 |
|--|-----------|
| Número de alumnas curso ICECP | 2 |
| Número de alumnos curso ICECP | 5 |
| Número de países curso ICECP | 7 |
| Número de alumnas 43 curso entrenadores Solidaridad Olímpica | 10 |
| Número de alumnos 43 curso entrenadores Solidaridad Olímpica | 26 |
| Número de países 43 curso entrenadores Solidaridad Olímpica | 20 |
| Total alumnos | 43 |
| Total países | 27 |

Países: Angola, Argentina, Aruba, Bután, Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Guinea Ecuatorial, Honduras, Jordania, Mozambique, Nigeria, Palestina, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Sierra Leona, Tuvalu , Uganda, Uruguay, Venezuela y Chile.

8. COMUNICACIÓN Y MARKETING

En el año 2020 ha sido un año atípico en todos los sentidos, y la emergencia sanitaria mundial provocada por la Covid-19 ha trastornado totalmente la actividad, también la comunicativa, del CAR de Sant Cugat. Lo que debía ser un año marcado por los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Tokio se convirtió en un año totalmente diferente, pero a la vez con muchísima actividad comunicativa, sobre todo en cuanto a los medios de comunicación.

Paradójicamente, la parada de la actividad deportiva, y el cierre del Centro, no se tradujeron en un descenso de la atención mediática, todo lo contrario. El paro de todas las competiciones deportivas, en especial las ligas de fútbol, hicieron que los medios giraran la vista a los otros deportistas de élite y nuestro Centro. Los medios mostraron en todo momento mucho interés en saber cómo evolucionaba día a día la situación en el CAR, como se trabajaba a todos los efectos durante el confinamiento, como se recibió el aplazamiento de los Juegos, cuando se podría reabrir, como el Centro se fue adaptando a la situación extraordinaria y cambiante, y también, en el último trimestre, como se enfrentaba al objetivo de los Juegos. Y todo esto se tradujo en múltiples apariciones en todo tipo de medios tanto del director del CAR, como de entrenadores, otros profesionales, y de deportistas del Centro.

Un momento álgido, por supuesto, fue la reapertura del Centro a los entrenamientos, en mayo, lo que fue noticia generalizada.

Los medios que más piezas publican sobre el Centro, este 2020, han sido la prensa diaria, incluida la deportiva, y los medios online.

Las fechas con mayor incidencia son el mes de marzo coincidiendo con el cierre del CAR, y el estado de alarma y en mayo, a raíz de la reapertura del Centro.

En total se han contabilizado 666 apariciones en medios de comunicación, con un valor registrado (que no es exhaustivo, ya que hay muchas piezas no valoradas) de 4.379.108,16 euros.

Respecto a las redes sociales, Twitter es el perfil que actualmente cuenta con más seguidores, 8.825, 425 seguidores más que el año anterior. Es la red que lleva más tiempo en funcionamiento, desde febrero de 2013.

En segundo lugar, la red más importante es Instagram, con cuenta creada en



febrero de 2019 y 3.734 seguidores. Es la red con más frecuencia de publicaciones e interacciones.

Por otro lado, la red profesional LinkedIn cuenta con 449 seguidores, y continua en la línea divulgativa a nivel profesional y académico.

En cuanto a la web www.car.edu, se han recibido 13 mil visitas.

Por otro lado cabe destacar que los efectos de los protocolos establecidos para la gestión de la pandemia se han visto también reflejados en el uso de las instalaciones del CAR por parte de agencias de publicidad, escuelas de negocios y empresas para rodar sus spots publicitarios o organizar eventos. Este año 2020 prácticamente no ha habido actividad en este sentido, ya que nos hemos visto obligados a desestimar muchas peticiones de empresas y productoras para preservar la salud de los deportistas del CAR. En total, este año 2020 el CAR ha acogido en sus instalaciones 1 rodaje y 3 eventos.