

# MEMORIA DE ACTIVIDADES 2021



# INDICE DE CONTENIDOS

<b>1. PRÓLOGO .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANTECEDENTES .....</b>	<b>4</b>
<b>3. OBJETIVOS .....</b>	<b>5</b>
<b>4. ACTIVIDADES Y HECHOS DESTACADOS .....</b>	<b>7</b>
<b>5. ACTIVIDAD DEPORTIVA .....</b>	<b>10</b>
<b>Deportistas permanentes en el CAR</b>	
<b>Deportistas en concentraciones temporales en el CAR</b>	
<b>Número de deportistas internos, mixtos y de entrenamiento por federaciones</b>	
<b>Resultados más destacados</b>	
<b>6. ACTIVIDAD ECONÓMICA.....</b>	<b>17</b>
<b>Ingresos</b>	
<b>Inversiones más destacadas</b>	
<b>Cuenta de pérdidas y ganancias a 31 de diciembre de 2021</b>	
<b>Balance a 31 de diciembre de 2021</b>	
<b>7. ACTIVIDAD INTERNACIONAL .....</b>	<b>22</b>
<b>Asociación Internacional de Centros (ASPC)</b>	
<b>SportAccord</b>	
<b>Erasmus+ Sport Dual Careers for Mental Health DC4MH</b>	
<b>Cursos internacionales de entrenadores de Solidaridad Olímpica</b>	
<b>8. COMUNICACIÓ I MÀRQUETING .....</b>	<b>25</b>
<b>9. RESPONSABILITAT CIVIL CORPORATIVA .....</b>	<b>26</b>

# 1. PRÓLOGO

Para situarnos en la presentación de los datos de esta memoria es necesario tener presente la estructuración del calendario deportivo y escolar de acuerdo con períodos que abarcan 2 años (desde septiembre de un año hasta julio del año siguiente dependiendo de los deportes y/o de los estudios). Por tanto, los datos correspondientes a número de becas y resultados deportivos que se presentan no corresponden al año natural sino a la temporada deportiva que se especifica en cada caso.

## 2. ANTECEDENTES

Desde su fundación en 1987 el CAR de Sant Cugat ha sido un instrumento clave para impulsar la formación integral, deportiva y personal/académica de los deportistas de nuestro país, en vistas a facilitarles poder alcanzar el nivel del deporte de élite internacional. Su principal objetivo es proporcionar a los deportistas de nivel internacional los medios necesarios (servicios e instalaciones) para desarrollar su actividad deportiva y educativa.

Gracias a la conjunción de todos los servicios necesarios para estos objetivos, tanto federaciones como entrenadores y deportistas pueden desarrollar su trabajo con un nivel de calidad elevado. Esto incluye el aprovechamiento del conocimiento tanto de los entrenadores como de los técnicos de soporte científico y de todo tipo.

Se genera así un valor superior al trabajo, lo que va produciendo resultados progresivamente y acumulativamente mejores tanto en las medallas obtenidas en competiciones internacionales, como en los índices de formación académica y profesional de los deportistas. Así lo atestiguan los resultados de los deportistas del CAR en los Campeonatos mundiales de diversas especialidades.

Para conseguir estos objetivos resulta necesaria la conjunción de los recursos existentes de forma que, con el mínimo gasto, se puedan optimizar los resultados. Tanto federaciones españolas como catalanas encuentran en el CAR de Sant Cugat el lugar en el que aprovechar estas posibilidades de sinergia económica y organizativa orientada a la mejora.

Así, la Administración General del Estado, por medio del Consejo Superior de Deportes (CSD) y la Generalidad de Cataluña, por medio de la Secretaría General del Deporte y la Actividad Física, han facilitado esta colaboración aportando cada una de ellas las directrices y medios necesarios para que pueda llevarse a cabo este entrenamiento y formación de deportistas de calidad.

### **3. OBJETIVOS**

Proporcionar a los deportistas de nivel internacional los medios necesarios (becas) para desarrollar su actividad deportiva y educativa en el CAR de Sant Cugat, especialmente en su preparación para los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Tokio 2021 y Beijing 2022.

Poner al alcance de los deportistas del Centro todos los medios necesarios para preservar su salud frente a la pandemia de la COVID 19.

Realizar o modernizar instalaciones deportivas o las instalaciones de servicios de soporte, imprescindibles todas para el desarrollo de las actividades, incluyendo el equipamiento y materiales necesarios y adaptándolas a las necesidades y medidas de salud sobrevenidas a causa de la situación sanitaria mundial.

Mantener las relaciones a nivel internacional para que el CAR siga siendo un referente en el mundo del deporte.

Potenciar la marca CAR, pese a la imposibilidad de acoger concentraciones extranjeras y otros eventos externos a causa de la situación de crisis mundial.

Trabajar en la implantación del plan estratégico aprobado por el equipo de dirección del Centro, que incluye las siguientes áreas:

- 1, Mejora de la sostenibilidad, la gestión interna y la organización.
2. Actualización y renovación de equipamientos e instalaciones del Centro.
3. Evolución y mejora de los procesos técnico-deportivos de alto rendimiento.
4. Mejora de la comunicación y plan de márketing.
5. Incremento de la responsabilidad social corporativa.

En cuanto al cumplimiento del plan estratégico 2020-2021, cabe mencionar que algunos de los objetivos marcados no se han podido alcanzar, ya que la irrupción de la COVID 19 ha hecho que las prioridades del Centro se tuvieran que adaptar a la nueva situación. Aun así cabe destacar las siguientes acciones realizadas:

- Modificación del artículo 15 del Reglamento de Régimen Interno del CAR.
- Se han convocado diversas plazas de promoción interna.
- Ha finalizado la elaboración del Plan de Igualdad entre Mujeres y Hombres del CAR.
- Se ha negociado un nuevo apartado en el Convenio Colectivo de Trabajadores del CAR consistente en la inclusión de un complemento de mayor dedicación
- Ha cambiado la composición del Consejo de Administración de la entidad.
- Se han iniciado gestiones con el Ayuntamiento de Sant Cugat para solucionar la situación urbanística del CAR.
- Se ha iniciado la reforma de la pista de atletismo del Centro
- Se ha adquirido e instalado un suelo de ejercicios libres para la sala de gimnasia deportiva femenina del módulo de instalaciones deportivas del Centro.
- Se ha incrementado la cooperación con Solidaridad Olímpica
- Se han realizado Inversiones de mejora en diversas instalaciones del Centro.
- Se ha realizado la transición de la microinformática del Centro y la atención al usuario al CTTI (Centro de Telecomunicaciones de la Generalitat de Catalunya), con la renovación de todos los ordenadores de los trabajadores.
- Se ha tramitado un Acuerdo de Gobierno que establece que los excesos de transferencias al CAR puedan ser utilizados para financiar inversiones ya efectuadas o para compensar deudas de ejercicios anteriores.
- Fallo a favor del CAR del Tribunal Económico Administrativo Central (TEAC) relativo a los cobros en exceso del IBI por una revalorización del catastro desde el año 2014.
- Se ha renovado el convenio de colaboración con la Fundación Isidre Esteve.
- Se ha iniciado una colaboración con el Hospital Sant Joan de Déu para actualizar el protocolo de protección de menores del Centro.

## 4. ACTIVIDADES Y HECHOS DESTACADOS

El año 2021 ha estado marcado por la celebración de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Tokio, por un lado, y por la continuación de la situación de pandemia mundial por la COVID 19 en sus diversas variantes por otra.

El principal objetivo del CAR ha sido preservar la salud de todas las personas usuarias del Centro y principalmente la de los/las deportistas que debían participar en los Juegos. Por este motivo se han aplicado protocolos muy estrictos a fin de minimizar el riesgo de contagio. Durante el 2021 se han redactado 6 protocolos basados en las normas sanitarias establecidas y se han realizado 5.284 tests PCR o TAR.

70 deportistas de diferentes deportes, que han utilizado los servicios del CAR, se clasificaron para participar en los Juegos de Tokio. Entre ellos, cabe destacar el atleta Jesús Ángel García Bragado que participó en unos Juegos Olímpicos por octava vez.

Dada la situación sanitaria, esta temporada 2020-2021 el CAR no ha podido acoger concentraciones extranjeras, hasta después de la celebración de los Juegos, por lo que no hemos podido contar con deportistas de otros países entre los clasificados/as que han hecho uso de las instalaciones y servicios del CAR. Asimismo, por primera vez, ningún trabajador del CAR pudo estar presente en los Juegos.

Cabe destacar que el Comité Paralímpico Español tuvo a sus deportistas de atletismo, natación, triatlón y tenis en silla concentrados en el CAR durante el mes de agosto antes de viajar hacia Tokio.

Con la finalización de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos en verano se ha cerrado el ciclo Tokio 2020 y se inicia el ciclo París 2024. Por este motivo, y teniendo en cuenta que los últimos dos años han sido difíciles debido a la pandemia, la dirección del CAR decidió aprovechar que las condiciones sanitarias habían mejorado para celebrar el día 5 de octubre un acto especial de inicio de temporada y de ciclo olímpico/paralímpico en el campo de fútbol con todos los usuarios y usuarias del Centro: deportistas, trabajadores/as, entrenadores/as, colaboradores/as y personal de empresas subcontratadas. Durante el acto se homenajeó a los/las deportistas olímpicos/as que consiguieron medallas y diplomas en los Juegos y se agradeció a los diferentes colectivos de profesionales su trabajo durante estos últimos tiempos.

Como actuación destacada en la renovación de las instalaciones del Centro cabe mencionar la instalación de la pista de arranque de skeleton, desmontable y móvil que se montó sobre el tartán anexo de la pista de atletismo y que fue inaugurada con la presencia del presidente de la RFEDH el 22 de junio.

En el ámbito científico y de investigación, el CAR ha participado en diferentes proyectos, entre los que podemos destacar:

- Proyecto S-URINAL, que tiene por objeto el desarrollo de un sistema de medida del nivel de hidratación de los deportistas encapsulado en urinarios inteligentes.
- Colaboración con Onalabs y el INEFC para la validación del dispositivo L10 que quiere marcar un cambio de paradigma en el mundo del deporte, con la monitorización no invasiva del entrenamiento y la fatiga muscular.
- Participación en el “Programa de Cribados en los Centros Deportivos” liderado por la Secretaría de Salud Pública, Subdirección General de Promoción de la Salud.

Por otra parte, el CAR organizó el primer Info-Day-CAR, dirigido a los trabajadores y trabajadoras del Centro, entrenadores/as y deportistas, donde se presentaron cinco proyectos e investigaciones dirigidas o participadas por el CAR:

- Dual Careers for Mental Health (DC4MH), que se lleva a cabo conjuntamente con la UAB y la universidad belga Vrije Universiteit Brussel, y se enmarca en el programa Erasmus+. DC4MH tiene como objetivo optimizar los servicios de salud mental en las organizaciones europeas de doble carrera.
- CAR Off Balance, para la creación de construcción de un sistema de entrenamiento y valoración de la orientación espacial. Éste es un proyecto pionero e innovador en el ámbito de la preparación física, del que podrían beneficiarse hasta 42 modalidades deportivas.
- We\_Care, que quiere apoyar a deportistas de élite para equilibrar sus resultados deportivos y educacional/laboral, a través de la asesoría para el establecimiento de un Centro Nacional de Atención y Desarrollo Atlético (NACDC) en Eslovenia, Serbia y Croacia.
- Run & Fit que quiere generar unas rutas, como extensión del CAR, para correr, caminar o marchar y aprovechar el entorno natural privilegiado del que dispone el CAR, del que puedan beneficiarse tanto deportistas como profesionales del Centro.

- En último lugar, se conoció el proyecto que se realiza conjuntamente con la UAB, de la mano de Rocío Zamora, y con el apoyo de la jefa de Formación del CAR. El objetivo era identificar y describir la transición producida a raíz de la situación por la COVID-19, en deportistas y entrenadores/as en fase de preparación para los Juegos Olímpicos/Paralímpicos de Tokio 2020.

En el ámbito administrativo, y debido a las elecciones autonómicas en Cataluña y el cambio de gobierno correspondiente, a partir del mes de junio se produce la renovación del Consejo de Administración del Centro, presidido por la Sra. Anna Caula, Secretaria General del Deporte y la Actividad Física.

En cuanto a las visitas institucionales, cabe destacar la visita del Director General de Becas ADO, Sr. José Antonio Fernández en el mes de abril, la Secretaria General del Deporte y la Actividad Física, D<sup>a</sup>. Anna Caula junto con el director del Consejo Catalán del Deporte, Sr. Aleix Villatoro y el presidente del Consejo Superior de Deportes, José Manuel Franco. También visitó el CAR, aprovechando un viaje desde la India a Cataluña, el responsable del área deportiva de la Fundación Vicente Ferrer, Sai Krishna.

Dentro de las actividades destacadas del Centro también ha habido cabida para el recuerdo de personas estrechamente vinculadas al CAR que ya no están con nosotros. Así, el 21 de mayo se realizó un acto conmemorativo en reconocimiento al entrenador de lanzamientos Llorenç Cassi que murió víctima de la COVID el 23 de marzo de 2020. El Campo de lanzamientos del CAR ha pasado a denominarse Camp de lanzamientos Llorenç Cassi y durante el acto se inauguró la correspondiente placa conmemorativa.

Asimismo, el 16 de septiembre tuvo lugar un acto de homenaje en recuerdo del alpinista Sergi Mingote muerto en el K2 el 16 de enero de este mismo año.

## 5. ACTIVIDAD DEPORTIVA

### Deportistas permanentes en el CAR (temporada 2021-2022) \*

Datos a 31/12/2021

Deportistas	CSD		CCE	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Internos	33	26	27	46
Mixtos	11	12	53	93
Entrenamiento	0	0	32	32
<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>38</b>	<b>112</b>	<b>171</b>

### Deportistas en concentraciones temporales en el CAR (2021)

Deportistas	CSD	CCE	Extranjeros y otros
Número de mujeres	240	55	35
Número de hombres	388	63	24
<b>Total</b>	<b>628</b>	<b>118</b>	<b>59</b>

Durante el año 2021 ha aumentado el número de concentraciones de federaciones catalanas y españolas respecto al año 2020, aunque todavía hay mucha diferencia con las cifras del año 2019, antes de la irrupción de la COVID.

Cabe destacar que el Centro acogió la concentración del equipo paralímpico español durante el mes de agosto antes de su participación en los Juegos de Tokio.

Por el contrario, el número de concentraciones extranjeras ha disminuido en relación a 2020, ya que, aunque el CAR ha ido acogiendo paulatinamente concentraciones de otros países en función de la evolución de la pandemia en cada momento, los requisitos para viajar y los protocolos establecidos por el Centro hacen que no se llegue ni de lejos a las cifras de antes de la pandemia.

Sin embargo durante el año 2021 han realizado concentraciones temporales en el CAR deportistas extranjeros de Serbia, Francia y Singapur.

## Número de deportistas internos, mixtos y de entrenamiento por federaciones (temporada 2021-2022) \* Datos a 31/12/2021

Federación	Internos		Mixtos		Internos		Mixtos		Entrenamiento	
	CSD		CSD		CCE		CCE		CCE	
	D	H	D	H	D	H	D	H	D	H
Atletismo	3	4	6	2	3	11	5	13	5	9
Automovilismo	0	1	0	0	0	1	2	10	0	0
Badminton	0	0	0	0	0	1	2	5	0	0
Ciegos y deficientes visuales	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
Discapacit. Físicos Atletismo	0	0	0	4	0	0	0	1	0	0
Discapacit. Físicos Natación	0	1	1	0	0	2	1	0	0	0
Entidades Excursionistas	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Esgrima	0	0	0	0	0	0	1	7	0	1
Deportes de invierno	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0
Deportes de Hielo	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Gimnasia	1	2	1	1	10	8	8	6	0	0
Golf	0	0	0	0	0	0	2	6	0	0
Halterofilia	0	0	0	0	2	5	1	1	0	0
Lucha	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0
Motociclismo	0	2	0	0	1	3	2	6	0	0
Natación	15	3	2	2	5	5	16	19	24	21
Pentatlón moderno	2	1	0	1	1	3	2	2	0	0
Taekwondo	6	7	0	0	3	2	5	4	2	1
Tenis	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Tenis de Mesa	6	0	1	0	0	3	1	2	0	0
Tiro Olímpico	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0
Triatlón	0	0	0	0	1	1	4	1	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>	<b>26</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>27</b>	<b>46</b>	<b>53</b>	<b>93</b>	<b>32</b>	<b>32</b>

## Resultados más destacados

Se detalla a continuación el número total de medallas obtenidas en los Juegos Olímpicos/Paralímpicos, Campeonatos del Mundo y de Europa durante la temporada deportiva 20-21 y la relación de deportistas que las han obtenido, desglosando las competiciones absolutas y las de edades jóvenes.

### Medallas Juegos Olímpicos/Paralímpicos, Campeonatos Mundo y Campeonatos Europa

Permanentes CAR	ORO	PLATA	BRONCE
Mujeres	8	14	14
Hombres	4	15	13
Mixto	0	2	0
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>	<b>31</b>	<b>27</b>

### Medallas deportistas permanentes en Juegos Olímpicos y Paralímpicos

NOMBRE	DEPORTE	MODALIDAD	MEDALLA
Alberto Ginés	Escalada Olímpica		Oro
Yassine Ouhdadi	Atletismo Paralímpico	1.500 T13	Oro
Selección Fem. Abs	Waterpolo		Plata
Toni Ponce	Natación Paralímpica	200m libres 100m Braza	Plata Plata
Núria Marquès	Natación Paralímpica	100m espalda 200m estilos	Plata Bronce
Sarai Gascón	Natación Paralímpica	100m libres 100 m mariposa	Plata Bronce
Oscar Salguero	Natación Paralímpica	100m braza	Plata
Miguel Luque	Natación Paralímpica	50m braza	Plata
Pablo Carreño	Tenis	Individual	Bronce
Jordi Morales	Tenis mesa paralímp.	Equipos 6/7	Bronce

**Medallas deportistas permanentes en Campeonatos del Mundo absolutos**

NOMBRE	DEPORTE	MODALIDAD	MEDALLA
Albert Arenas	Motociclismo	Moto 3	Oro
Selección masculina absoluta	Waterpolo		Plata
Berta Abellán	Trial	Individual	Plata

**Medallas deportistas permanentes en Campeonatos de Europa absolutos**

NOMBRE	DEPORTE	MODALIDAD	MEDALLA
Toni Ponce	Natación Paralímpica	100m Braza	Oro
		200 estilos	Plata
		200 libres	Plata
		100 libres	Plata
		50 libres	Bronce
		4x50 estilos m 20p	Bronce
		50 mariposa	Bronce
		50 mariposa	Bronce
Núria Marqués	Natación Paralímpica	100 espalda	Oro
		4x100 estilos 34p	Oro
		100 braza	Plata
		400 libres	Plata
		200 estilos	Plata
		4x100 libres 34p	Bronce
		100 libres	Bronce
		50 libres	Bronce
Sarai Gascon	Natación Paralímpica	100 braza	Oro
		100 libres	Oro
		4x100 estilos 34p	Oro
		50 libres	Plata
		100 mariposa	Plata
		200 estilos	Bronce
		4x100 libres 34p	Bronce
Oscar Salguero	Natación Paralímpica	4x100 estilos 34p	Bronce
		100 Braza	Plata

NOMBRE	DEPORTE	MODALIDAD	MEDALLA
Núria Marquès	Natación Paralímpica	100m espalda 200m estilos	Plata Bronce
José Antonio Mari	Natación Paralímpica	4x100 estilos 34p	Bronce
Yassine Ouhdadi	Atletismo Paralímpico	500 T13 1500 T13	Plata Bronce
Ona Carbonell Abril Conesa Berta Ferreras Cecilia Nieto Meritxell Mas Alisa Ozhogina Paula Ramirez Sara Saldaña Iris Tió Blanca Toledano Cecilia Jimenez	Natación Artística	Equipo libre Equipo técnico	Plata Bronce
Emma Garcia Pau Ribes	Natación Artística	Dúo mixto libre Dúo mixto técnico	Plata Plata
Marian Polo	Natación Paralímpica	4X100 libres	Plata
Jacobo Garrido	Natación Paralímpica	400 libres	Plata
Mar Juárez	Atletismo	50 Km marcha equipos	Plata
Joan Jorquera	Taekwondo	63 Kg	Plata
Belén Morán	Taekwondo	Equipos-club	Bronce

**Medallas deportistas permanentes en Campeonatos del Mundo de edades**

NOMBRE	DEPORTE	MODALIDAD	MEDALLA
Xavier Artigas	Motociclismo	Moto 3 Jr	Plata
Alvaro Romero	Snowboardcross		Bronce

**Medallas deportistas permanentes en Campeonatos del Mundo de edades**

NOMBRE	DEPORTE	MODALIDAD	MEDALLA
Tania Ma Castiñeira	Taekwondo	73 Kg	Oro
Dorian Acuña Daniel Díaz Ferran García Biel Gomila Unai Lema Carlos Nuñez Marc Rodríguez	Waterpolo Masc.		Plata
Martina Claveria Rita Gurri Carlota Peñalver Daniela Quinzada Estel Ramon Ariadna Temprano	Waterpolo Fem.		Bronce
Pau Comas	Natación Saltos	1M	Plata
Sara Gallego	Atletismo	400 vallas	Plata
Marc Miró	Tenis de Mesa	Equipos	Bronce
Jael Bestué	Atletismo	4x100m	Plata
Alberto Ginés	Escalada	Combinada	Bronce
Silvia Coll	Tenis de Mesa	Dobles	Bronce

NOMBRE	DEPORTE	MODALIDAD	MEDALLA
María Casals	Triatlón	Individual	Bronce
		Relevo mixto	Bronce
		Acuatlón	Oro
		Ranking Eur. Jr	Oro
María Moragas	Triatlón	Ranking Eur. Jr	Bronce
Andreu Pérez	Taekwondo	-87Kg	Bronce

## 6. ACTIVIDAD ECONÓMICA

### Ingresos

Las aportaciones de las Administraciones para el año 2021 han sido las siguientes:

	CSD	Generalitat
Gasto corriente	2.500.000,00 €	6.423.697,53 €
Inversiones	1.500.000,00 €	-----
Aportaciones fondos propios	-----	2.844.452,48 €.
<b>TOTAL</b>	<b>4.000.000,00 €</b>	<b>9.268.150,01 €</b>

Por otro lado, el CAR ha obtenido por la explotación de servicios la siguiente cantidad:

Ingresos de explotación	<b>1.670.041,27 €</b>
-------------------------	-----------------------

### Inversiones más destacadas

- Carro caliente por la cocina
- Sustitución puerta principal de entrada
- Saltómetro de salto de pértiga
- Sustitución del tumbling de la sala GAM
- Podios de salida por la p50m
- Porterías waterpolo según normas FINA
- Material para la sala de trampolín
- Adquisición de dos televisores resistentes a la humedad para los entrenamientos de natación artística y Waterpolo
- Adquisición de una furgoneta FORD para mantenimiento
- Carretilla eléctrica para mantenimiento
- Cinta de correr autopulsada para la sala fuerza
- Sistema de entrenamiento de la resistencia en velocidad
- Ecógrafo Clarius Sondas inalámbricas
- Sistema de entrenamiento por acrobacias
- Máquinas inerciales para la sala de fuerza del módulo PULLEY PRO C2
- Palancas de saltos de natación
- Sistema de enfriamiento del agua en fisioterapia
- Fotómetro
- Secador para bañadores
- Zona caída saltos altura
- Giroscopio para el entrenamiento del equilibrio y las acrobacias

- Plataforma de fuerza para pruebas de estabilometría
- Elevador unipersonal frontal eléctrico para mantenimiento
- Sistema entrenamiento hipoxia
- Velocímetro 1080 Motion para el análisis de la natación D. Biomecanica
- Sistema de entrenamiento de la resistencia en natación
- Soft informático por la plataforma estabilométrica
- Tablas para los entrenamientos de tenis de mesa
- Máquina enfriadora de agua por el módulo
- Colchones por la residencia
- Mobiliario despacho OAC
- Material entrenamiento: Tarimas SVR, mancuernas ajustables y discos
- Barras olímpicas y mancuernas para salas de musculación
- Racks y tarimas estándar para entrenamientos
- Espacio para la diagnosis de la fuerza
- Tapices rodando QUASER MED
- Sistema vídeo para grabación de entrenamientos
- Material escalada
- Renovación pista exterior de Atletismo
- Farnales entrada CAR
- Generador por mantenimiento
- Motocultor
- Medidores de CO2 fijos y portátiles
- Relojes personalizados por las salas del Nuevo Módulo
- Plataformas por salto de altura
- Saltómetro por pértiga
- Carril de velocidad 6m por la piscina exterior
- Espirómetro (Datosir Touch Diagnostic D+Software W2Os)
- Plataforma estabilométrica (Plate Forme de fuerzas 8 sensores, Logiciels)
- Proyector módulo y polivalente audiovisuales
- Máquina hielo picado Modul (Sincro)
- Plataforma de contacto Din A1 por la medida de las calidades de la fuerza
- Equipamiento sala GAM Nuevo Módulo
- Dos sistemas de hipoxia intermitente
- Instalación alarma SAI módulo a residencia
- Minibares winter 30 litros para residencia
- Hyundai IONIQ 9588 LTX

## Cuenta de pérdidas y ganancias a 31 de diciembre de 2021

<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>	
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>1.670.041,27</b>
Ventas	11.671,81
Prestaciones de servicios	1.658.369,46
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>-1.542.446,73</b>
Consumo de mercancías	-14.021,32
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	-140.364,62
Trabajos realizados por otras empresas	-1.388.060,79
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>8.352.880,73</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	73.780,71
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	8.279.100,02
<b>Gastos de personal</b>	<b>-4.193.425,50</b>
Sueldos, salarios y asimilados	-3.246.430,15
Cargas sociales	-946.995,35
<b>Otros gastos de explotación</b>	<b>-4.536.436,01</b>
Servicios exteriores	-4.416.506,07
Tributos	-179.348,80
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	59.418,86
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>-2.239.980,34</b>
<b>Imputaciones de subvenciones de inmovilizado no financiero</b>	<b>1.940.597,64</b>
<b>Deterioro y rendimiento enajenaciones inmovilizado</b>	<b>1.906,36</b>
Resultados por enajenaciones y otros	1.906,36
<b>Otros resultados</b>	<b>586.431,72</b>
<b>RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>39.569,14</b>
<b>Ingresos financieros</b>	<b>25,21</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros	25,21
En terceros	25,21
<b>Gastos financieros</b>	<b>-276.198,83</b>
Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-24.258,15
Por deudas con terceros	-251.940,68
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>-276.173,62</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>-236.604,48</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>-236.604,48</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>-236.604,48</b>

## Balance a 31 de diciembre de 2021

<b>ACTIVO</b>	<b>2021</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>42.487.591,95</b>
<b>Inmovilizado intangible</b>	<b>76.594,67</b>
Patentes, licencias, marcas y similares	1.587,12
Aplicaciones informáticas	75.007,55
<b>Inmovilizado material</b>	<b>42.286.122,28</b>
Terrenos y construcciones	40.189.211,82
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	2.096.910,45
<b>Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>124.875,00</b>
Créditos a terceros	124.875,00
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.077.254,59</b>
<b>Existencias</b>	<b>3.657,00</b>
Comerciales	2.972,74
Anticipos a proveedores	684,26
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>596.157,88</b>
Clientes ventas y prestaciones de servicio	-431.593,25
Clientes ventas y prestaciones de servicio corto plazo	-431.593,25
Deudores varios	799.887,65
Personal	7.052,39
Activos por impuesto corriente	6.695,96
Otros créditos con las Administraciones Públicas	214.115,13
<b>Inversiones Financieras a corto plazo</b>	<b>41.625,00</b>
Créditos a empresas	41.625,00
<b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>1.435.814,71</b>
Tesorería	163.895,74
Otros activos líquidos equivalentes	1.271.918,97
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>44.564.846,54</b>

<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>2021</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>35.770.225,88</b>
<b>Fondos Propios</b>	<b>-989.541,31</b>
<b>Capital</b>	<b>15.068.985,07</b>
Capital escriturado	15.068.985,07
<b>Resultados de Ejercicios anteriores</b>	<b>-19.307.905,98</b>
Resultados negativos de ejercicios anteriores	-19.307.905,98
<b>Otras aportaciones de socios</b>	<b>-427.338,07</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>-236.604,48</b>
<b>Subvenciones, donaciones, legados recibidos</b>	<b>36.759.767,19</b>
Subvenciones, donaciones, legados recibidos	36.759.767,19
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>5.166.292,92</b>
<b>Deudas a largo plazo</b>	<b>5.166.292,92</b>
Deudas con entidades de crédito	5.009.499,92
Otros pasivos financieros	156.793,00
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>3.628.327,74</b>
<b>Deudas a corto plazo</b>	<b>1.446.209,14</b>
Deudas con entidades de crédito	507.342,56
Otros pasivos financieros	938.866,58
<b>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</b>	<b>2.844.452,47</b>
<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>2.182.118,60</b>
Proveedores	224.523,16
Proveedores a corto plazo	224.523,16
Acreedores varios	1.511.251,33
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	87.392,16
Otras deudas con las Administraciones Públicas	354.591,86
Anticipos de clientes	4.360,09
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>44.564.846,54</b>

## **7. ACTIVIDAD INTERNACIONAL**

### **Asociación Internacional de Centros (ASPC)**

Cabe destacar que el CAR es la sede permanente de la secretaría de la ASPC y que el Jefe de la Unidad de Relaciones Internacionales del Centro ostenta el cargo de Secretario General.

Se han realizado cinco reuniones telemáticas del equipo de dirección de la Asociación en enero, abril, julio, octubre y noviembre.

El efecto de la pandemia también se ha visto reflejado en la actividad de la Asociación, ya que el Fórum Internacional de Deporte de Élite, que debía celebrarse en Hong Kong del 30 de noviembre al 3 de diciembre, tuvo que posponerse hasta el año 2022. En vista de la imposibilidad de celebrar la Asamblea General de manera presencial en Hong Kong, durante la celebración del Fórum, se decidió celebrarla en Papendal, Holanda de manera híbrida presencial y online, ya que por aquel entonces la afectación de la COVID era menor en Europa. Finalmente, la irrupción de una nueva ola del virus hizo totalmente inviable la reunión de manera presencial. La Asamblea General se celebró vía zoom el 30 de noviembre de 2021 con una participación de 33 centros de 19 países de los cinco continentes. Esta Asamblea tuvo especial importancia, ya que se votó el nuevo equipo directivo y se eligió la sede del Fórum 2023.

### **SportAccord.**

Asimismo, del 7 al 12 de noviembre de 2021 debía celebrarse en Ekaterinburg, Rusia, la feria SportAccord que es el evento más importante de encuentro y negocio del mundo deportivo internacional. Patrocinado, entre otros, por la ASOIF (Asociación de Federaciones Deportivas Internacionales Olímpicas) participan más de un millar de entidades deportivas. El CAR ha estado presente en anteriores ediciones y la intención era participar también este año 2021. Nuevamente la situación sanitaria hizo que el evento se anulara.

### **Erasmus+ Sport Dual Careers for Mental Health DC4MH**

El CAR participa en el proyecto europeo DC4MH que busca optimizar los servicios de soporte a la salud mental que ofrecen las organizaciones europeas a los deportistas de élite que desarrollan una Carrera Dual. El proyecto está coordinado desde la Vrije Universiteit Brussel (VUB).

El equipo está integrado por 28 personas expertas en Salud Mental y Carrera Dual que representan a 10 organizaciones de 6 países (Bélgica, Dinamarca, Italia, Eslovenia, Suecia y España) vinculadas al deporte (organismos públicos, centros de alto rendimiento, clubes deportivos de élite, universidades, gimnasios, institutos de salud).

Los resultados del proyecto permitirán tener un mayor conocimiento de las estructuras de estos servicios, y desarrollar estrategias para aumentar el conocimiento y el seguimiento de la salud mental y el desarrollo de la resiliencia de los deportistas que desarrollan su carrera deportiva paralelamente a la formación educativa.

## **Cursos internacionales de entrenadores de Solidaridad Olímpica**

El CAR de Sant Cugat, junto con el Instituto Nacional de Educación Física de Cataluña (INEFC) de Barcelona, ha sido escogido por el Comité Olímpico Internacional como centro de formación de los entrenadores que se benefician de los programas de Solidaridad Olímpica desde 1998.

Este año 2021 se ha celebrado la segunda parte de la 43 edición de estos cursos, con módulos online a través de la plataforma [Academia CAR](#) y se ha llevado a cabo el módulo 1 del curso 44.

Un total de 62 profesionales de 25 países se han beneficiado este año de estos cursos de formación general en ciencias aplicadas en el deporte.

<b>Cursos Solidaridad Olímpica</b>	<b>2021</b>
Número de alumnas 43 curso entrenadores Solidaridad Olímpica	9
Número de alumnos 43 curso entrenadores Solidaridad Olímpica	26
Número de países 43 curso entrenadores Solidaridad Olímpica	20
Número de alumnas 44 curso entrenadores Solidaridad Olímpica	9
Número de alumnos 44 curso entrenadores Solidaridad Olímpica	18
Número de países 44 curso entrenadores Solidaridad Olímpica	16
<b>Total alumnos</b>	<b>62</b>
<b>Total países</b>	<b>25</b>

**Países:** Angola, Argentina, Aruba, Brasil, Cabo Verde, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Guinea Bissau, Guinea Ecuatorial, Haití, Honduras, México, Mozambique, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Santo Tomé Príncipe, Uruguay, Venezuela y Chile.

## 8. COMUNICACIÓ I MÀRQUETING

En 2021, la actividad de los medios de comunicación en el CAR ha vivido una cierta normalización, pero se ha visto afectado el número de medios que han podido realizar su trabajo en el CAR, dadas las medidas necesarias para la protección de los deportistas en una situación todavía de pandemia, y con la perspectiva de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos del verano. Después del verano, como viene siendo habitual en la temporada posterior a los Juegos, la actividad ha sido tranquila.

Así como en 2020 se vivieron algunos momentos álgidos en cuanto a la atención de los medios de comunicación, en 2021 hemos visto una actividad reducida pero constante, más dirigida a explicar la preparación de los diferentes deportistas en nuestras instalaciones..

Los medios que más piezas publican sobre el Centro, en 2021, han sido la prensa diaria, incluida la deportiva, y los medios online, y las televisiones. En total, hemos contabilizado 170 apariciones en medios de comunicación.

Respecto a las redes sociales, Twitter es el perfil que actualmente cuenta con más seguidores, 8.978, 153 seguidores más que el año anterior, un crecimiento más reducido que en 2020. Es la red que lleva más tiempo en funcionamiento, desde febrero de 2013.

En segundo lugar, la red más importante es Instagram, con cuidado creado en febrero de 2019, que en diciembre de 2021 contaba con 4.733 seguidores, casi mil más que un año antes. Es la red con mayor frecuencia de publicaciones e interacciones. Por otra parte la red profesional LinkedIn cuenta con 647 seguidores, habiendo ganado cerca de doscientos en el último año, y continúa en la línea divulgativa a nivel profesional y académico.

En cuanto a la web [www.car.edu](http://www.car.edu), se han recibido casi 58.000 visitas, según datos proporcionados por el Departamento de Presidencia de la Generalitat de Catalunya.

Por otra parte, cabe destacar que los efectos de los protocolos establecidos para la gestión de la pandemia se han visto también reflejados en el uso de las instalaciones del CAR por parte de agencias de publicidad, escuelas de negocios y empresas para rodar sus spots publicitarios u organizar eventos, aunque los datos han aumentado en relación con el año 2020 durante el cual prácticamente no hubo actividad en este sentido. En total, este año 2021 el CAR ha acogido en sus instalaciones 10 rodajes y 2 formaciones.

## **9. RESPONSABILITAT CIVIL CORPORATIVA**

En cuanto a la responsabilidad social corporativa, el Centro de Alto Rendimiento colaboró con la Carrera Científica del Hospital de la Santa Cruz y San Pablo, organizada con el apoyo de la Fundación DIR, la Fundación Cors Units, Championchip y el CAR, con la intención de profundizar en el conocimiento de los efectos del deporte sobre la salud y concienciar a la población sobre la necesidad de realizar ejercicio. Como en ediciones anteriores se sorteó una revisión médica deportiva completa con cargo al CAR.

Se renovó el acuerdo de colaboración con la Fundación Isidre Esteve consistente en la cesión de un espacio por parte del CAR para la ubicación de un Centro Pont para la rehabilitación, mediante el deporte, de personas con lesiones medulares.

El Centro también está llevando a cabo el proyecto Soporte Biomecánico a Pacientes Menores de Edad con Parálisis Cerebral en colaboración con el Hospital Sant Joan de Déu.

Por otra parte, el CAR se adhirió un año más a la conmemoración del Día Internacional para la Eliminación de la Violencia hacia las Mujeres, el 25 de noviembre.